

2/2021 | online | www.msline.cz

Největší český vývozcce informačních systémů pro vojenskou logistiku



MOBILNÍ POLNÍ KUCHYNĚ AGA ULT

- * Ultralehké kompaktní provedení
- * Rychlé uvedení do provozu, snadná obsluha a manipulace
- * Podvozek umožňuje přesun i v obtížném terénu
- * Lehký hliníkový přepravní kryt
- * Ochranný stan 3x3 m

**AGADOS
POJEDE VŽDY
ZA VÁMI**



Speciální projekty

PK 4 (KAGA) MOBILNÍ POLNÍ KUCHYNĚ NA PŘÍPRAVU KOMPLETNÍHO MENU AŽ PRO 350 OSOB



AGA ULT MOBILNÍ POLNÍ KUCHYNĚ LEHKÉ KOMPAKTNÍ PŘÍPRAVY MOBILNÍ KUCHYNĚ



OBOJŽIVELNÝ TERÉNNÍ PŘÍVĚS

MOŽNOST PŘESUNU VE SLOŽITÝCH TYPECH TERÉNU
A PŘEPRAVY PŘES VODNÍ PŘEKÁŽKY



MOBILNÍ ÚPRAVNA VODY

VYSOCE EFEKTIVNÍ ÚPRAVA VODY

PRODUKUJE
CHUTNOU
VODU
BEZ CHEMICKÝCH
NEČISTOT



UVA 500

ÚPRAVNA VODY

INTEGROVANÉ MOBILNÍ ZAŘÍZENÍ PRO ÚPRAVU VODY



NAVA 2000

CISTERNA

MOBILNÍ CISTERNA PRO PŘEPRAVU 2000 L
PITNÉ VODY



Dále nabízíme mobilní osvětlovací věž, mrazicí box a další typy mobilních polních kuchyní.

EDITORIAL

Vážené čtenáři,

úvodní stránky tentokrát přináší rozhovor s generálním ředitelem Hasičského záchranného sboru České republiky, genpor. Ing. Drahošlavem Rybou, který této složce velí desátým rokem. Další rozhovor jsme připravili s šéfem Letecké služby Policie ČR, týkající se nejen její činnosti v době pandemie.

Nechybí zde ani novinky z obranného a bezpečnostního průmyslu, včetně představení nových členů Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu.

Toto vydání je publikováno jako každý rok u příležitosti Valné hromady Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu, kte-

rá se i letos uskuteční distančně a zprávu o činnosti AOBP ČR pro 25. Valnou hromadu, tzv. Informační bulletin, najdete v závěru Review.

A samozřejmě nemohu neopomenout nadcházející tolik očekávané brněnské veletrhy IDET, PYROS a ISET, které se budou konat od 6. do 8. října a my se opět těšíme na setkání s vámi na našem společném stánku MS Line a AOBP ČR.

Šárka Cook, šéfredaktorka



Z OBSAHU

Rozhovor s generálním ředitelem HZS ČR	6
Letecká služba Policie ČR	10
AURA vyvíjí logistický informační systém nové generace	14
Kompaktní a ultralehký typ mobilní polní kuchyně	16
Aon se představuje	18
Největší výzvy kybernetické bezpečnosti ČR	20
Honeywell – nový člen AOBP	22
Rubena je zpět!	24
Tatra Trucks	26
AOBP NEWS Letter	31
IDET, PYROS a ISET 2021	48

Vydavatel: MS Line, s.r.o., Vykáň 82, 289 15 Kounice, e-mail: scook@msline.cz, www.msline.cz • Šéfredaktorka: Šárka Cook
Zástupce šéfredaktora: Ing. Miloš Soukup • Stálí spolupracovníci: Dr. Antonín Svěrák, Vít Prácheňský, Radek Bár • Jazyková úprava: Stanislav Mareš, Šárka Cook, Eva Soukupová • Grafická úprava: Jiří Kuneš, www.jirikunes.cz • Marketing: Eva Soukupová (e-mail: esoukupova@msline.cz) • Manažer internetu: Soliter - polygrafická společnost, s.r.o. • Tisk: Magnus I s.r.o. • Distribuce: MS Line, s.r.o., Digital-ICT, s.r.o. • Číslo vychází: 16. 6. 2021 • Evidenční číslo: MK ČR E 19352, ISSN 2336-3460 • Neprodejné
Foto na titulní straně: AURA

Redakce nezodpovídá za jazykovou a obsahovou správnost textových a grafických podkladů dodaných inzerenty.

PŘEDSEDA REDAKČNÍ RADY

RNDr. Jiří Hynek
prezident AOBP ČR

MÍSTOPŘEDSEDA REDAKČNÍ RADY

Ing. Radek Hauerland
viceprezident pro vnější komunikaci, Česká
zbrojovka

ČESTNÍ ČLENOVÉ REDAKČNÍ RADY

Arm. gen. Ing. Petr Pavel, M. A.

Arm. gen. Ing. Josef Bečvář
viceprezident AOBP ČR

Arm. gen. v zál. Ing. Pavel Štefka, M.Sc.
poradce GŘ VELETRHY BRNO pro IDET
a PYROS/ISSET

Ing. Michael Hrbata, MPA
čestný předseda redakční rady

Doc. Ing. Miloš Titz, CSc.
čestný předseda a zakládající člen
redakční rady

VOJENSKÁ KANCELÁŘ

PREZIDENTA REPUBLIKY

Genmjr. Ing. Jan Kaše, MSc.
náčelník

ÚŘAD VLÁDY ČR

Ing. Jiří Winkler
odbor pro obranu a bezpečnost,
sekretariát Bezpečnostní rady státu

MZV ČR

Ing. Miloslav Stašek
státní tajemník

Ing. Tomáš Kuchta
mimořádný a zplnomocněný velvyslanec
České republiky v Srbsku

Ing. Vladimír Bártl
mimořádný a zplnomocněný velvyslanec
České republiky v Lucemburku

PhDr. Marek Svoboda
ředitel Odboru ekonomické diplomacie

MPO ČR

PhDr. Martin Šperl
Odbor řízení exportní strategie a služeb

MF ČR

CELNÍ SPRÁVA ČR

Genmjr. Mgr. Milan Pouliček
generální ředitel

MO ČR

PhDr. Tomáš Kopečný
náměstek pro řízení sekce
průmyslové spolupráce
Ing. Martin Dvořák, Ph.D.
ředitel Úřadu pro obrannou standardizaci,
katalogizaci a státní ověřování jakosti

ARMÁDA ČR

Genpor. Mgr. Ing. Jaromír Zůna, MSc., Ph.D.
první zástupce náčelníka GŠ AČR
Brig. gen. MUDr. Zoltán Bubeník
ředitel Agentury vojenského zdravotnictví

MS ČR, VĚZEŇSKÁ SLUŽBA ČR

Genpor. PhDr. Petr Dohnal
generální ředitel Vězeňské služby ČR

MV ČR

Mgr. Milena Bačkovská
odbor bezpečnostní politiky

POLICIE ČR

Genmjr. Mgr. Jan Švejdar
policejní prezident

Plk. Ing. Tomáš Hytych
ředitel Letecké služby

Plk. Mgr. Petr Sehnoutka
ředitel Ředitelství služby pořádkové policie

HZS ČR

Genpor. Ing. Drahoš Ryba
generální ředitel

Plk. Ing. Daniel Miklós, MPA
náměstek GŘ pro prevenci a CNP

Brig. gen. Ing. Vladimír Vlček, Ph.D., MBA
ředitel, Moravskoslezský kraj

SSHR

Ing. Pavel Švagr, CSc.
předseda

KRAJSKÉ ÚŘADY

Ing. Aleš Boňatovský
tajemník Bezpečnostní rady,
vedoucí oddělení krizového řízení,
Krajský úřad Pardubického kraje

AFCEA (ČESKÁ POBOČKA)

Ing. Tomáš Müller
prezident

ZÁSTUPCI PRŮMYSLU

Ing. Štěpán Černý
obchodní ředitel SVOS

Bc. Adam Drnek
výkonný ředitel FUTURE FORCES FORUM

Ing. Filip Engelsmann
generální ředitel AURA

David Hác
ředitel pro strategii a rozvoj STV Group

Ing. Michal Hon
předseda představenstva
MESIT holding

doc. Ing. Martin Hrinko, Ph.D., MBA, LL.M.
bezpečnostní expert

Ing. Martin Klicnar, Ph.D.
obchodní ředitel VR GROUP

plk. gšt. doc. RNDr. Zuzana Kročová, Ph.D.
Rektorka-velitelka UO v Brně

Bc. Radek Kubíček, MBA
obchodní ředitel a jednatel 2K CONSULTING

Ing. Jiří Kulíš
předseda představenstva a generální ředitel
VELETRHY BRNO

Ing. Radoslav Moravec
generální ředitel Zeveta Bojkovice

Ing. Tomáš Mynářčík
ředitel vojenských programů Tatra Trucks

Bc. Lukáš Novotný
manažer marketingu holdingu CSG

Ing. Lenka Orlová
jednatelka a obchodní ředitelka ORITEST

Ing. Petr Ostrý
jednatel AGADOS

Ing. Jaroslav Pecháček, CSc.
viceprezident AOBP ČR,
jednatel SWORDFISH

Doc. RNDr. Vojtěch Petráček, CSc.
rektor ČVUT v Praze

Mgr. Jiří Protiva
ředitel LOM PRAHA

Marika Přinosilová M.Sc.
ředitelka pro marketing a komunikaci
OMNIPOL

Ing. Jaromír Řezáč
generální ředitel GORDIC

Ing. Jiří Řezáč
viceprezident pro spolupráci a obchodní
politiku AOBP ČR, poradce GŘ OMNIPOL

Ing. Milan Starý
ředitel HR a komunikace ERA

Ing. Pavel Šalanda
viceprezident AOBP ČR,
ředitel ROHDE & SCHWARZ - Praha

Ing. Jiří Šimek
ředitel Quittner & Schimek

Ing. Jiří Štefl
generální ředitel OPTOKON

Ing. Jaroslav Trávníček
viceprezident pro průmysl AOBP ČR

Ing. Aleš Výborný
ředitel pro Českou republiku BAE Systems

Uplynulé desetiletí se zapíše zlatým písmem do historie Hasičského záchranného sboru České republiky

Bylo 9. listopadu 2011, když tehdy ještě plukovník Ing. Drahoslav Ryba a ředitel HZS Kraje Vysočina přijel na jednání na Ministerstvo vnitra, které vedl ministr Jan Kubice. Důvodem jednání byl jediný bod. Jmenování Ing. Drahoslava Ryby do funkce nového generálního ředitele Hasičského záchranného sboru České republiky. Letos, po deseti letech úspěšného vedení hasičského záchranného sboru, genpor. Ing. Drahoslav Ryba funkci „nejvyššího hasiče“ opouští. Poprosili jsme pana generálního ředitele o malé ohlédnutí za těmi často náročnými léty.



Pane generální řediteli, jak Vám tehdy v listopadu 2011 bylo, pamatujete si ještě na Vaše tehdejší myšlenky a pocity, když jste se stal nejvyšším hasičem? A jaké pocity máte nyní, když budete vedení sboru předávat brzy někomu dalšímu?

Čas plyne jako voda a můj čas, ve kterém jsem měl tu čest stát v čele Hasičského záchranného sboru České republiky (HZS ČR), se opravdu chýlí ke konci. Mé jmenování sice proběhlo již v listopadu 2011, ale vedení sboru jsem přebíral až od 1. prosince 2011. Mým předchůdcem byl genmjr. Ing. Miroslav Štěpán, který stál se svým tý-

mem u zrodu nejen současné podoby HZS ČR, ale de facto celé krizové legislativy, která se stala vzorem pro řadu zemí světa. Generál Štěpán, kterého si velmi vážím, a dosud se vídám, stál v čele HZS ČR celých 14 let. Udělal spoustu dobré práce a já, když jsem po něm sbor přebíral, jsem cítil především obrovský závazek a odpovědnost. Za své kolegy hasiče, ale samozřejmě také za lidi, kteří na nás spoléhají, že jim včas přijedeme na pomoc. Přebíral jsem sbor plně funkční a v podstatě správně nastavený, což se prokazovalo zvláště při řešení řady událostí, včetně událostí plošného charakteru. V době mého nástupu již byla plně funkční i krizová legislativa, která opakovaně prokázala svoji funkčnost a univerzálnost.

Vzpomenete si ještě, jaké byly Vaše první kroky ve funkci?

Vzpomínám si moc dobře. Bohužel rok 2011 přinesl velkou ekonomickou krizi, která se bytostně dotkla i HZS ČR. Propad rozpočtů, který započal u HZS ČR v roce 2011, byl skutečně skokový a prohluboval se až do roku 2014, kdy celkový pokles rozpočtu činil 17 % oproti rozpočtu roku 2010. Byly zkráceny mzdy o 10 % a došlo k redukci početních stavů. Situace byla opravdu velmi dramatická zejména v oblasti investic, které poklesly téměř o 40 %. Ostatní běžné výdaje poklesly o 33 %. Místo 2,2 mld. Kč na provoz a investice v roce 2010 jsme na jednu měli jen necelých 1,3 mld. Kč. Tehdy jsme opravdu přemýšleli, zda rušit některé činnosti, zda uzavírat některé stanice, nebo co s tím vlastně můžeme dělat. Vzhledem

k výraznému nedostatku finančních prostředků tedy bylo mým hlavním úkolem převést dosud extenzivní rozvoj sboru v intenzivní a pokusit se především zachovat maximální úroveň služeb pro občany. Věřil jsem, že se to povede a jsem rád, že se pro tuto myšlenku podařilo nadchnout i celé vedení HZS ČR. Všichni jsme se nakonec shodli, že se pokusíme toto nelehké období přežít pomocí kroků, které nebudou nevratné a zachovají, pokud možno, všechny činnosti sboru, ale především ve svém důsledku neomezí bezpečí našich obyvatel. Razantně jsme snížili výdajovou část rozpočtu, jen namátkou jsme redukovali početní stavy nejen našeho generálního ředitelství, ale i HZS krajů, sloučili jsme tehdejší Základnu logistiky a Opravárenský závod, reorganizovali jsme systém vzdělávání (zrušili jsme některá zařízení např. Borovany), museli jsme snížit jednu řídicí úroveň na HZS krajů (což mne dodnes mrzí, ale nebyla jiná možnost), začali jsme zcivilňovat některé činnosti a přijali jsme celou řadu dalších úsporných opatření.

Úspory a škrcení rozpočtů ale asi nelze dělat do nekonečna. Moderní sbor musí investovat do obnovy vybavení i do lidských zdrojů, jak jste toto vyřešili?

Máte úplnou pravdu. Dlouhodobé podfinancování je neudržitelné a u sborů, jako je ten náš, dříve nebo později dojde v takovém případě k ohrožení akceschopnosti. To jsme ale nemohli dopustit. Pokud jsme nechtěli rezignovat na ochranu našich občanů, bylo zcela klíčové, kromě realizace

úsporných opatření zajistit i vícezdrojové financování sboru a současně se pokusit navýšit prostředky poskytované našemu sboru ze státního rozpočtu.

Vymysleli jsme mechanismus jak částečně nahradit výpadek příjmů ze státního rozpočtu zapojením pojišťoven do financování jednotek požární ochrany. Dává to smysl, protože čím větší majetek hasiči uchrání před škodami při mimořádných událostech, tím více pojišťovny „ušetří“ na pojistném plnění jako náhrada škody. Naše snazení vyústilo v přijetí zákona č. 160/2013 Sb., kterým se mění zákon č. 168/1999 Sb., o pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla. Tím byl zaveden Fond zábrany škod, jeden z hlavních pilířů nahrazující výpadek příjmů ze státního rozpočtu. Fond zábrany škod je tvořen převážně z odvodů z přijatého pojistného z pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla. Každá pojišťovna je povinna odvádět do tohoto fondu nejméně 3 % ročního přijatého pojistného z pojištění odpovědnosti za každý kalendářní rok. Prostředky fondu se používají na pořízení techniky pro činnost základních a ostatních složek integrovaného záchranného systému, úpravu technologií a provozu operačních a informačních středisek HZS ČR, realizaci projektů se zaměřením na bezpečnost silničního provozu schválených vládou nebo realizaci preventivních programů.

Říkal jste, že Fond zábrany škod byl jedním z hlavních pilířů, jaké byly ty další?

Současně byla s právní úpravou Fondu zábrany škody zavedena i úhrada nákladů zásahu, při kterém vznikla škoda (ve smyslu pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla), kdy HZS kraje, Záchrannému útvaru a zřizovateli jednotky sboru dobrovolných hasičů obce pojišťovny hradí náklady vzniklé úmyslným jednáním a při jeho zásahu u dopravní nehody. Tyto náklady jsou hrazeny paušální částkou za každou započatou hodinu, ve výši dané nařízením vlády. Přesto, že tato úhrada nákladů byla zatížena značnou administrativou, přinesla další významné prostředky do našeho rozpočtu. Tuto administrativní zátěž se podařilo z velké části odstranit legislativní úpravou až v roce letošním. Zavedení Fondu zábrany škod a úhrada nákladů zásahů u dopravních nehod hodnotím jako jeden z klíčových úspěchů HZS ČR. Bez těchto dvou důležitých nástrojů si vůbec neumím představit, jak bychom tak dramatické krácení rozpočtu zvládli. Kromě zave-



dení fondu a nezbytných úsporných opatření jsme samozřejmě dělali i další kroky. Alespoň na minimální obnově techniky se v té době významně podílelo i úspěšné čerpání evropských dotací. Zásadní bylo i to, že se v roce 2015 podařilo přes obrovské problémy dokončit projekty spolufinancované z operačního programu EU „Jednotná úroveň informačních systémů operačního řízení složek IZS“. Zkrátka jak jsem již řekl, hlavní prioritou po drastických škrtech rozpočtu v roce 2011 a letech následujících, byla finanční stabilizace sboru, a snažili jsme se pro to udělat opravdu maximum.

Nedlouho po přijetí nové legislativy, kterou byl zřízen Fond zábrany škod, ale došlo také k přijetí dalšího důležitého zákona pro hasičský záchranný sbor.

Velmi významným milníkem v historii profesionálních hasičů, u kterého jsem mohl být, je přijetí zákona č. 320/2015 Sb., o Hasičském záchranném sboru České republiky a o změně některých zákonů (zákon o hasičském záchranném sboru), ve znění pozdějších předpisů, včetně prováděcích vyhlášek k tomuto zákonu. Tento nový zákon nahradil svého předchůdce z roku 2000. Díky tomuto novému zákonu se podařila vyřešit řada věcí, se kterými jsme se již dlouho potýkali. Namátkou můžu vyjmenovat právní oporu při řešení mimořádných událostí, která doposud zcela jednoznačně nevyplývala z předchozího zákona a kterou jsme potřebovali například v rámci našeho zapojení při řešení metanolové kauzy, zá-

sahu u sesuvů půdy na jižní Moravě, nebo u převozu munice a zásahu ve Vrběticích. V poslední době nám právě tento zákon umožnil plnit řadu úkolů v rámci epidemie covidu-19, které nám standardně nepřísluší (zabezpečovat rozvoz zdravotnického materiálu, repatriaci našich občanů ze zahraničí, měření teplot na hranicích atd.). Zákon vyřešil i oblast nakládání s informacemi, od jejich získávání, přes jejich přechovávání až po jejich poskytování dalším orgánům či subjektům. Mimo jiné byla tímto zákonem dána MV-generálnímu ředitelství HZS ČR i kompetence zřídit Hasičský útvar ochrany Pražského hradu. I přes některé odpůrce této myšlenky praxe ukázala, že to byl krok správným směrem. Z po všech stránkách zanedbané stanice je dnes velmi dobře vybavená a vycvičená profesionální jednotka, která plní i řadu speciálních úkolů. Zákon o hasičském záchranném sboru rovněž novelizoval zákon o požární ochraně a nově také upravil například povinnosti čištění, kontroly a revize spalinových cest. To, co asi ocení většina příslušníků našeho sboru, je zákonem upravená možnost nošení uniformy i po skončení služebního poměru. Zkrátka tento nový zákon o hasičském záchranném sboru nám pomáhá v řadě oblastí naší činnosti.

HZS ČR dosáhl v roce 2021 poprvé ve své historii naplnění svých početních stavů v rámci plošného pokrytí, co přesně to znamená?

Dalším obrovským úspěchem je, že se

podařilo navýšit početní stavy příslušníků zejména ve výjezdové části organizace. V roce 2021 měl HZS ČR celkem 10 250 rozpočtovaných početních stavů příslušníků, což je dosud nejvyšší počet. Navíc tím v letošním roce došlo, historicky poprvé, k naplnění početních stavů, které nám ukládá platná právní úprava a současně byly i povýšeny naše stanice typu P0 na typ P1 včetně doplnění jejich početních stavů. Zkrátka poprvé v historii máme tolik hasičů, kolik nám ukládají předpisy. Pro obyvatele v České republice to znamená, že je naše země zase o trochu víc bezpečná, alespoň z pohledu činností HZS ČR.

Hasiči ale nejsou jen ti z HZS ČR. Jsou také dobrovolní, podnikoví, sdružení...

Ano, samozřejmě, HZS ČR je pouze jednou z částí celku požární ochrany nebo hasičských činností v České republice obecně. Proto oblastí, které si velmi cením, je oblast spolupráce s jednotkami sborů dobrovolných hasičů obcí i podniků a dalšími organizacemi působícími na úseku požární ochrany. Jsem rád, že se tuto spolupráci podařilo povýšit na úroveň, která do této doby neměla obdobu. Vyřešila se řada problémů, která zde byla. Velmi si cením této spolupráce nejen při zásazích, ale i na úseku práce s mládeží, na úseku prevence, ve sportovní oblasti (společná mistrovství republiky v požárním sportu) apod. Přesto, že současná doba spojená s pandemií nám neumožňuje, zejména ve sportovní oblasti, intenzivně spolupracovat, věřím, že po skončení pandemie se k této spolupráci opět vrátíme. Podařilo se také řádově navýšit poskytování dotací dobrovolným hasičům. Zatímco v roce 2011 činily tyto dotace 83 mil. Kč (10 mil. Kč investiční, 60 mil. Kč neinvestiční, a 13 mil. Kč dotace pro nestátní neziskové organizace), v roce 2020 již přesáhly hranici 500 mil. Kč (cca 410 mil. Kč investiční, 100 mil. Kč neinvestiční a 53 mil. Kč dotace pro nestátní neziskové organizace). Přitom téměř 100 mil. Kč uvedených investičních dotací je z Fondu zábrany škod a je určeno na nákup, případně celkové opravy cisternových automobilových stříkaček. Zbýlých 310 mil. Kč na investice je poskytováno na nákup dopravních automobilů pro všechny typy jednotek sborů dobrovolných hasičů obcí a na výstavbu, případně rekonstrukce hasičských zbrojnic. Spolupráce s ostatními hasiči je pro nás opravdu klíčová a já si této spolupráce nesmírně vážím. Ostatně dobrovolní hasiči jsou na vesnicích často mezi předními ak-

téry společenského či spolkového života, a s tím souvisí i další oblast spolupráce, kterou se nám povedlo blíže navázat a tou je spolupráce s církví. Jsem za to rád, že se podařilo nastavit velmi korektní až přátelské vztahy s církví. Mnozí z nás toto docení až v případě, kdy nás něco velmi trápí, nebo chcete-li, kdy je nám nejhůře. Člověk by se měl starat nejen o své tělo, ale i o něco, co je méně hmatatelné. Většina z nás cítí, že zde je ještě něco víc. Něco, čemu někteří z nás říkají duše, o kterou je třeba rovněž pečovat. Každý z nás něčemu, nebo v něco věří a někteří z nás tomu říkají Bůh. Konečně hasiči byli vždy s Bohem a vírou historicky spojeni. Jsem rád, že se podařilo nastavit tuto dobrou spolupráci. Jsem rád, že tato spolupráce vyústila v to, že můžeme významné akce HZS ČR pořádat v umělecky nejvýznamnější barokní stavbě v Praze, chrámu svatého Mikuláše, který se stal naším v pravdě duchovním útočištěm. A těším se, že až pomínou současná epidemiologická opatření, budeme se zde setkávat, třeba na slavnostní mši u příležitosti svátku sv. Floriána.

Za těch deset let ve vedení sboru jste jistě musel řešit řadu složitých zásahů. Na který z nich vzpomínáte nejvíc?

Takových je celá řada a některé jsou ještě z doby mého působení na Vysočině, kdy jsem se často účastnil výjezdů. Ale s tím jak přibývalo administrativní práce, zbývalo na tu opravdovou „hasičinu“ stále méně a méně času. Rád bych se ale zmínil alespoň o některých zásazích, které byly něčím hodně výjimečné. Například historicky nejdelší zásah HZS ČR při řešení následků výbuchu muničního skladu ve Vrběticích, který trval bez tří dnů šest let. Pozadí ani příčiny této události nic nemění na skuteč-

nosti, že si tam naši skutečně sáhli na dno, riskovali zdraví a životy, a díky zkušenostem a dovednostem, a vlastně možná trochu i díky štěstí, se hasičům ve Vrběticích vyhnula vážnější zranění. Pozornost si jistě zaslouží i některé další zásahy jako byla likvidace následků povodní, nebo větrných smrští. Z nich asi největší živelní pohromou byl orkán Herwart, který se přes naše území přehnal ve dnech 29. října až 1. listopadu 2017. Jen za první den museli hasiči vyjízdit k 8 254 mimořádným událostem a z hlediska příjmu tísnového volání musela operační střediska řešit až 5 000 hovorů za hodinu.

Hasiči byli také hodně vidět v souvislosti se zvládáním současné pandemie. Bylo to pro HZS ČR hodně náročné období?

V prvé řadě je třeba říci, že řadu našich činností v době pandemie jsme mohli provést jen díky obrovskému nasazení a neuvěřitelné pracovitosti našich lidí. Z hlediska právního prostředí se ukázalo jako klíčové a velmi prozřivé, že již výše uvedený zákon o hasičském záchranném sboru zavedl oprávnění HZS ČR plnit tzv. mimořádný úkol. Těch pro nás nových a náročných úkolů však je či byla celá řada. Jak jsem již zmínil, jako první jsme byli 9. března 2020, společně s Policií ČR nasazeni na hraničních přechodech, kterých bylo z počátku celkem dvanáct. Tam jsme měřili teplotu lidem, kteří přijížděli do ČR, případně jsme dekontaminovali osoby i techniku a stavěli a udržovali zázemí pro všechny složky nasazené v rámci kontrol na hraničních přechodech. 12. března 2020 byl od 14:00 hodin vyhlášen nouzový stav, mimochodem poprvé v historii České republiky na celém jejím území, a tím se celý skoro až nekonečný „kolotoč“ rozeběhl na plné obrátky. Od



14. března jsme začali zabezpečovat přepravu našich občanů ze zahraničí speciálně vypravenými autobusy, tzv. repatriaci. Celkem jsme z evropských letišť a ostatních destinací přepravili do ČR cca 1 300 našich občanů v 53 autobusech. Samozřejmě, že po každé takové jízdě bylo nutné celý autobus důkladně dekontaminovat, abychom snížili riziko přenosu nákazy.

Tak jako jsme budovali zázemí na hranicích pro naše příslušníky, jsme v dalších dnech pomáhali budovat také zázemí pro odběrové týmy v rámci nově zřizovaných odběrových míst na testování covid-19, která vznikala často v areálech nemocnic, mimo stávající lékařské budovy, z důvodu ochrany před zavlečením infekce.

19. března, přesunem našich příslušníků a techniky do Pardubic, začal neuvěřitelný maraton vykládky letadel s osobními ochrannými prostředky a jejich rozvoz a distribuce. 20. března přiletělo první letadlo na Letiště Václava Havla v Praze, poslední jsme vykládali 3. května. Celkem jsme za tu dobu, opět společně s Policií ČR, vyložili, naskladnili do policejního skladu v Opočinku u Pardubic, a distribuovali po celé ČR osobní ochranné prostředky z 55 letadel, o celkové hmotnosti cca 2 000 t, v objemu 13 000 m³. Našich 65 vozidel ujelo při distribuci téměř 350 000 km, po celé České republice. My hasiči moc dobře víme, že „trénink dělá mistra“. Zatímco první letadlo jsme vykládali několik hodin, po pár týdnech „tréninku“ jsme dokázali stejný náklad o váze 74 tun vyložit z nákladních aut do skladu za 70 minut, ručně!

Mezi naše další činnosti patřila dezinfekce (dekontaminace) objektů i techniky, případně instruktáže a školení. Dekontaminovali jsme například sanitní vozy, nemocnice, školili jsme odběrové týmy ve správném používání osobních ochranných prostředků, včetně odběrových týmů AČR. Samostatnou kapitolou byla naše pomoc v domově pro seniory v Břevnici na Vysočině, kde jsme po 29 dní nepřetržitě pomáhali stávajícímu personálu v péči o nakažené klienty. Poskytovali jsme také psychologickou pomoc, naši příslušníci vedli pracovní skupiny Ústředního krizového štábu pro distribuci a také mediální skupinu. Se zlepšujícím se počasím na jaře 2020 se zlepšovala i epidemiologická situace v ČR natolik, že k 17. květnu 2020 mohl být nouzový stav ukončen.

Ovšem jen dočasně, do začátku druhé vlny. Jak se lišily činnosti hasičů v podzimní vlně od těch jarních?

Některé činnosti zůstaly stejné, ale přibyla i řada nových. Při druhé vlně jsme se dále zapojovali do rozvozu ochranných prostředků, podíleli jsme se na budování „polních nemocnic“ v Praze a Brně, zajišťovali jsme dezinfekce a pomoc v domovech pro seniory, realizovali jsme humanitární pomoc z okolních zemí v podobě plicních ventilátorů, poskytnutých naší zemí. A vysílali jsme i pomoc do zahraničí. HZS ČR má ve svých řadách i řadu příslušníků se středním nebo vyšším zdravotnickým vzděláním. Díky tomu mohla být část těchto osob proškolená na odebrávání vzorků pro testování na covid-19, a z těchto příslušníků jsme sestavili 32 odběrových týmů, které byly denně nasazeny po celé republice. Hasiči dodnes pracují v nemocnicích, v domovech pro seniory, pomáhali s trasováním a tak bych mohl s výčtem pokračovat. Mohl bych dlouze hovořit o práci v krizových štábech, operačních střediscích apod. V podstatě bych mohl říct, že každý týden přinášel nové úkoly, nové výzvy, nové činnosti. Se vším jsme se ale poprali a jsme připraveni se prát dál, protože na hasiče je zkrátka spolehnout. Hasiči, a tím mám na mysli jak profesionální tak i dobrovolné hasiče, prokázali a každodenně prokazují, že jsou jedním z pevných bezpečnostních pilířů, o které se může Česká republika spolehlivě opírat. Myslím však, že je pro všechny z nás velkou úlevou, že epidemie znovu slábne a přál bych nám všem, aby už odešla nadobro.

Když byste měl zhodnotit svá léta ve vedení sboru jedinou větou, jaká by byla?

To je moc těžká otázka. A navíc si netroufám takto hodnotit svoji práci, to ať řeknou jiní. Práci pro hasiče se věnuji celý profesní život, a vždy jsem se ji snažil dělat co možná nejpoctivěji a nejlépe jak dovedu. Přál bych si, aby až budu úřad generálního ředitele předávat svému nástupci, aby měl na co navázat a vzpomínal na mne v dobrém, tak jako já vzpomínám na svého předchůdce, pana generála Miroslava Štěpána. Nicméně před HZS ČR budou znovu obrovské výzvy, ale moje zkušenosti mi dávají víru věřit, že se s nimi sbor vyrovná se ctí. Naše organizace za všech okolností vždy plnila a plní to, k čemu jsme se všichni zavázali složením slibu příslušníka, tedy že své povinnosti při ochraně životů a zdraví obyvatel, životního prostředí, zvířat a majetku před požáry a jinými mimořádnými událostmi a krizovými situacemi budeme plnit řádně a svědomitě

a nebudeme váhat při ochraně zájmů České republiky nasadit i vlastní život.

Nebude se Vám stýskat?

Stýská se mi po té opravdové hasičině, ale sil už není tolik, co bývalo. A přiznám se, že jednání o víkendech, často do noci, přes pávání v kanceláři nebo dovolená, kterou musíte přerušit z minuty na minutu a spěchat na důležitou schůzku, nic z toho mi asi příliš scházet nebude. Naopak se těším, jak si budu více užívat rodinu. Ale když to půjde, rád budu hasičům i republice pomáhat i nadále, abych v nějaké formě ještě zůstal zkušenosti a znalosti, které jsem léty získal.

Co byste vzkázal svým kolegům a blízkým?

Chtěl bych i touto formou, v této chvíli poděkovat všem svým nejbližším spolupracovníkům za to, že mi bylo ctí a mohl jsem téměř deset let společně s nimi vést HZS ČR. Za to, že mi byli vždy oporou, a to i v těch nejtěžších chvílích. Společně s řediteli HZS kraje jsme ve všech zásadních věcech dokázali táhnout vždy za jeden provaz a to bylo a doufám, že i do budoucna bude naší velkou výhodou. Současně chci poděkovat všem příslušníkům a zaměstnancům za obrovský kus odvedené práce. Vždy jsem si uvědomoval a stále uvědomuji, že bez obětavé každodenní práce všech mých kolegů ve sboru by naše organizace nebyla ničím. Naše výsledky jsou založeny na práci každého jednoho našeho příslušníka i zaměstnance. Současně chci poděkovat i všem organizacím, se kterými jsem na své cestě mohl spolupracovat. Zejména dobrovolným hasičům, z jejichž řad jsem vyšel a nikdy na to nezapomínal. Moje poděkování patří i za spolupráci odborovým organizacím, zejména Odborovému svazu hasičů. Naše názory nebyly vždy stejné, ale naše vztahy byly vždy velmi korektní a vedeny snahou o vzájemnou spolupráci.

A především chci poděkovat své manželce za to, že to se mnou těch krásných, byť často nelehkých, deset let vydrželi a celou dobu mne ve všem podporovali.

K poděkování za vynikající spolupráci a práci v redakční radě časopisů Review se připojuje i naše redakce.

*Autor článku: plk. Mgr. Rudolf Kramář
MV-generální ředitelství HZS ČR*

Letecká služba Policie ČR patří mezi elitní složky zajišťující bezpečnost a zdraví českých občanů

Za více než dvacetileté existence časopisů CDIS Review a Review pro obranný a bezpečnostní průmysl jsme již několikrát navštívili leteckou základnu v Praze-Ruzyni a také několikrát nám dlouholetý člen redakční rady, plukovník Ing. Tomáš Hytych, ředitel Letecké služby Policie ČR (LS PČR) poskytl zajímavý rozhovor. Na několik otázek ze současné činnosti této policejní složky nám neodmítl odpovědět ani tentokrát.



Pane řediteli, jak byste charakterizoval současné stěžejní úkoly LS PČR?

Úkoly Letecké služby PČR se v průběhu několika let zásadně nezměnily. Zabezpečujeme nepřetržitý provoz policejních vrtulníků v různých variantách pro potřeby Policie ČR, MV ČR, HZS ČR a smluvních organizací ze základen Praha a Brno a dále nepřetržitou pohotovost vrtulníku v sanitní verzi pro potřeby ZZS HLM Praha a ZZS Středočeského kraje pro potřeby letecké záchranné služby na stanovišti v Praze.

Od roku 2018 Letecká služba Policie ČR provozuje bezpilotní letecké prostředky. Využití BLP se nabízí zejména při pátrání po pohřešovaných osobách

v těžko přístupném terénu, leteckém snímkování a pořizování videozáznamů, monitorování při bezpečnostních opatřeních, dokumentaci při požárech, průmyslových haváriích a živelních pohromách, pyrotechnickém průzkumu, ostraze státních hranic a dále pak především v situacích, kdy je ohrožena bezpečnost zasahujících policistů či posádky pilotovaného vrtulníku.

Z úkolů LS PČR vyplývá, že za krizových situací poskytuje podporu orgánům krizového řízení. Jaká je situace v tomto období, tedy v období covidové pandemie?

Ministerstvo zdravotnictví od začátku pandemie onemocnění Covid 19 realizovalo řadu kroků.

V okamžiku vzniku významných rozdílů v zatížení zdravotnických zařízení v jednotlivých krajích zejména v segmentu intenzivní péče vznikla v polovině měsíce ledna 2021 náhlá potřeba zajišťování mezikrajských transportů intenzivních pacientů s Covid 19, a to obvykle na velké transportní vzdálenosti. Vzhledem k závažnému stavu transportovaných pacientů a značnému riziku jejich zhoršení v důsledku transportního traumatu bylo žádoucí zajistit možnost realizace těchto transportů letecky.

Z těchto důvodů bylo národním koordinátorem intenzivní péče po dohodě a ve spolupráci s odborem zdravotní péče a se zástupci obou státních provozovatelů vrtulníků rozhodnuto o mimořádné aktivaci 2 posilových vr-

tučníků střední hmotnostní kategorie provozovaných státními provozovateli, které byly určené pro zajištění těchto mezikrajských překladů.

Vrtulník W3A Sokol provozovaný AČR a vrtulník Bell 412 provozovaný Leteckou službou PČR, která poskytla leteckou část. Zdravotnickou posádku pro tento vrtulník poskytla ZZS Hlavního města Prahy.

Letecká služba s tímto vrtulníkem provedla celkem 49 letů a přepravila 48 pacientů – čistý letový čas při převozech byl 6 666 minut.

Tyto transportní vrtulníky zajišťovaly převozy pro všechny kraje ČR a na přímé zadání Ministerstva zdravotnictví ČR. Realizace těchto transportů přitom významným způsobem pomáhala zvládat následky pandemie v extrémně zatížených krajích, a to centrální koordinací mezikrajské výpomoci v oblasti přetížené intenzivní péče distribucí pacientů do krajů s menší zátěží. V rámci nouzového stavu na jaře roku 2020 proběhl provozní test v Jihomoravském kraji, kdy byl v rámci letu nasazen bezpilotní letoun Primoco One 150. Série letů byla vykonána v blízkosti státních hranic s Rakouskem a Slovenskem. Jednalo se o lety mezi Znojmem a Hodonínem.

Nasazení bezpilotního letadla bylo konzultováno s Úřadem pro civilní letectví, který v rámci Nouzového stavu vyhlášeného vládou ČR spolupracoval při vytvoření analýzy rizik pro tento let. Konečné provedení letů bylo po odsouhlasení připomínek a bezpeč-

nostních doporučení. Zároveň byly vyhlášeny bezletové prostory, zajišťující separaci bezpilotního a pilotovaného provozu k zajištění letové bezpečnosti. Vstup do těchto bezletových prostorů měla Armáda ČR, Letecká služba PČR a Letecká záchranná služba po dohodě se službou řízení letového provozu, která zajišťovala rozestupy mezi letadly.

Bylo skutečně několik letů v maximální vzdálenosti 60 km od místa vzletu. Trasa letů vždy kopírovala státní hranici. V průběhu všech letů spolupracovala dvoučlenná obsluha ve složení "Pilot a operátor". Pilot se po celou dobu věnoval pouze řízení letadla, operátor obsluhoval kamerové přístroje a vyhodnocoval zobrazované informace. Větší vzdálenost letadla nebyla zkoušena, neboť by v současné výšce letu mohlo dojít k přerušení přímé radiové viditelnosti a tím k výpadkům spojení mezi letadlem a pozemní řídicí stanicí.

Z provozního hlediska se jednalo o úspěšný test, který prokázal použitelnost této nové techniky pro účely Letecké služby PČR. Podmínkou řádného nasazení zůstává úprava legislativy EU, toto se předpokládá do roku 2025.

Můžete uvést některé další konkrétní příklady spolupráce se složkami IZS?

Se složkami IZS jmenovitě složkami HZS spolupracujeme v rámci společného výkonu služby našich příslušníků a příslušníků HZS na leteckých základnách Letecké služby v Praze a Brně. Jedná se o poskytování letecké podpory při leteckém hašení rozsáhlých požárů, záchranu osob z nepřístupného terénu a podobně. Tyto činnosti se provádějí zejména při živelních pohromách nebo v případě potřeby rychlého a efektivního zásahu tohoto charakteru.

Existuje spolupráce i na mezinárodní úrovni, případně jaká a s kým?

Poskytování letecké podpory v zahraničí probíhá standardním způsobem v rámci celé EU při poskytování humanitárních pomoci. Letecká služba byla několikrát požádána o přípravu takových letů a poskytnutí letecké podpory

v zahraničí. Některé humanitární lety jsme realizovali. Vždy se jednalo o lety spojené s činností IZS například hašení rozsáhlých oblastí, záchranu osob nebo rozvoz materiálu do postižených oblastí.

Letecká podpora PČR je zabezpečena nepřetržitou 24hodinovou hotovostí vrtulníků a letových posádek. Je také známé, že letecká podpora služby PČR je zabezpečována z hlavních leteckých základny v Praze – Ruzyni a z letecké základny v Brně – Tuřany. Jaké hlavní úkoly plní, jaké jsou mezi nimi rozdíly a jaké mají technické vybavení a zázemí?

Vybavení, technické prostředky a pohotovostní vrtulníky jsou na obou základnách stejné z důvodu totožného rozsahu poskytování letecké podpory útvarům Policie a složkám IZS z těchto základen.

Letecká základna Praha je vybavena personálem a technickými prostředky pro zajištění těžké údržby všech vrtulníků Letecké služby PČR.

Provoz BLP je zajišťován ze 4 stanovišť – Praha, Brno, Ostrava a České Budějovice.

Základní technikou letecké služby jsou vrtulníky EC-135 T2 od Eurocopteru a Bell 412 HP/EP od Bell Helicopter Textron. Naše redakce byla například na křtu prvního Eurocopteru už v roce 2003 na Strahově. Kolika vrtulníky disponujete v současné době a jakou prošly případně modernizací?

V současné době disponujeme devíti vrtulníky EC-135 a šesti vrtulníky Bell 412. V posledních letech prošly všechny vrtulníky modernizací radio-navigačního vybavení. U vybraných vrtulníků s policejním vybavením jsme modernizovali taktické zařízení.

Před několika lety jsme u LS PČR na Ruzyni zorganizovali mimořádné setkání redakční rady našeho revíčka, které nás mimo jiné nadchlo. Zejména nás zaujala mistrovská pilotáž vašich pilotů, ale také speciální špičkové přístrojové vybavení nových vrtulníků. Můžete alespoň částečně pro naši čtenářskou obec přiblížit schopnosti těchto přístrojů

a možnosti dalšího speciálního vybavení?

Speciální taktické vybavení vrtulníků v policejních variantách nepublikujeme.

Nejmodernější speciální technika a přístroje vyžadují nadstandardní schopnosti pilotů a nejmodernější technické zabezpečení spojené se speciálním servisem. Jak se s tímto náročným úkolem vypořádáváte?

Posádky vrtulníků a technický personál je školen u výrobců vrtulníků nebo u oprávněných organizací, které dané speciální vybavení do vrtulníků dodává. Dodávka nového vrtulníku nebo jeho modernizace je zpravidla v kontraktu současně se školením pilotů a technického personálu.

Výcvik pilotů – operátorů BLP si provádíme vlastními silami.

Současnost je současnost, která se v dnešní době ale velmi rychle stává minulostí. Co můžete říci o Vašich plánech a cílech LS PČR?

Letecká služba PČR předložila vedení Policie ČR novou koncepci rozvoje do roku 2030, ve které samozřejmě navrhuje modernizaci stávajících vrtulníků včetně výstavby nové letecké základny v Praze. Sledujeme nové trendy techniky, vybavení a speciálních prostředků bezpečnostního letectva ve světě. Modernizace současných vrtulníků vzhledem k jejich opotřebovanosti nebo technickým možnostem bude nezbytná. Nejsme v současnosti schopni plnit všechny požadavky a nové úkoly, které lze moderními vrtulníky realizovat.

V rámci nové koncepce se dále uvažuje o rozšíření stanovišť BLP a možném zavedení těžkých - velkých BLP (VTOL = Vertical Take-off And Landing a STOL = Short Take-off And Landing).

*Pane řediteli, děkuji za Vaše odpovědi
Miloš Soukup*

Současně provozovaná technika:

Vrtulník EC-135 T2+

Lehký dvumotorový vrtulník, vyráběný společností Airbus. Vrtulník je vyráběn v Evropě – Německo. Jedná se o velmi rozšířený typ, používaný v soukromém sektoru, letecké záchranné službě i u policejních letek ve světě. Varianta EC-135 T2+ se již nevyrábí, je vyráběna varianta H135.

Technické parametry:

Maximální vzletová hmotnost	2 910 kg
Průměr rotoru	10,2 m
Celková délka	12,16 m
Počet cestujících	5
Dolet	600 km
Cestovní rychlost	230 km/h
Maximální doba letu	2h 30min



Vrtulník Bell 412

Dvumotorový vrtulník vyráběný v USA společností Bell Helicopters. Konceptně vychází z vrtulníku rodiny vrtulníků UH-1 Huey. Tvar trupu není uzpůsoben na převoz objemnějšího nákladu. Vyráběl se v různých variantách. U LS PČR jsou v provozu varianty HP, EP a EPI. Varianty provozované LS PČR již nejsou vyráběny a jsou nahrazeny variantou EPx.

Technické parametry:

Maximální vzletová hmotnost	5 397 kg
Průměr rotoru	14,0 m
Celková délka	17,1 m
Počet cestujících	13
Dolet	637 km
Cestovní rychlost	225 km/h
Maximální doba letu	2h 30min

DJI Mavic 2 Zoom

DJI Mavic 2 Zoom je kompaktní dron od výrobce SZ DJI Technology Co., Ltd. produkováný od roku 2018. Vyznačuje se především malými rozměry a nízkou váhou nepřesahující 910 gramů. Letová vytrvalost dosahuje 31 minut. Odolává větru o rychlosti 10 m/s. Před nárazem je chráněn deseti senzory ze všech stran.



DJI Matrice 210 v2

Model DJI Matrice 210 v2 pochází z dílny společnosti SZ DJI Technology Co. Je vybaven přijímačem ADS-B, díky kterému má obsluha informace o okolním letovém provozu. Jeho maximální vzletová hmotnost činí 6,45 kg. Dosahuje nejvyšší rychlosti 81 km/h. Systém duálních baterií dovoluje vytrvalost až 34 minut.



**FUTURE
FORCES
FORUM**

**Mezinárodní platforma
pro trendy a technologie
v obraně a bezpečnosti**

**Online registrace
ZDARMA**

19. – 21. října 2022

PVA EXPO PRAHA

VÝSTAVA | ODBORNÉ PANELY | NETWORKING

Generální partner Future Forces Forum

LOCKHEED MARTIN



Generální partner výstavy Future Forces

GENERAL DYNAMICS
European Land Systems

FUTURE FORCES FORUM se koná pod záštitou a ve spolupráci s



Úřad vlády České republiky



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



MINISTERSTVO
PRŮMYSLU A OBCHODU



Partneři



Odborný partner



Partneři pro VaV



www.future-forces-forum.org

www.NATOexhibition.org

AURA vyvíjí logistický informační systém nové generace

Požadavky dnešní doby na obranu státu se neustále zvyšují a není jednoduché s nimi držet krok. Flexibilita a schopnost přizpůsobit se proměnlivému světu se stává klíčovou strategickou výhodou. Proto jsme v AUŘE spojili 30 let našich zkušeností s vývojem informačních systémů pro vojenskou logistiku a nejnovější technologie k vytvoření moderního, komplexního a bezpečného Logistického Informačního Systému (LIS), určeného primárně pro zahraničí, který se dokáže vypořádat s překážkami a výzvami současnosti.

Přesné informace ve správný čas

LIS nabízí uživatelům na všech organizačních stupních armády i civilních složek kvalitní a relevantní informace pro jejich práci. LIS podporuje nejvyšší velení a management ve správných rozhodnutích pomocí souhrnných komplexních analýz a reportů, které poskytují jasný přehled o aktuálním stavu armády, nebo pomocí pokročilých plánovacích funkcionalit zvyšujících šanci na úspěch ve strategických misích. Pro nižší velení a operační personál poskytuje LIS automatizované a efektivní nástroje s intuitivním uživatelským rozhraním usnadňující jejich každodenní operativu. Zkušenosti čerpáme z dlouhodobé spolupráce s ozbrojenými silami po celém světě a v našem mezinárodním týmu najdete bývalé vysoké důstojníky a manažery, kteří do naší práce vnášejí své know-how.

Modularita a flexibilita

Vzhledem k širokému portfoliu našich zákazníků a rozmanitosti prostředí, ve kterých musí naše systémy obstát, jsme se vydali cestou modulární architektury. Ta nám umožnila rozdělit systém na samostatně nasaditelné moduly, které pokrývají kompletní oblast logistické informační podpory. Od evidence majetku přes provoz a údržbu výzbroje a techniky, řízení zásob a personálu až po informační podporu pro zahraniční mise. Díky tomu dokážeme nabídnout řešení, která jsou



perfektně přizpůsobena zákaznickým potřebám. LIS zlepšuje přehled o majetku v průběhu jeho celého životního cyklu od pořízení až po jeho vyřazení, zvyšuje připravenost techniky a výzbroje, snižuje nadbytečné skladové zásoby a pomáhá významně spořit finanční prostředky. Pro dosažení synergie s dalšími informačními systémy zákazníka i se systémy mimo ozbrojené síly je LIS připraven na propojení s těmito systémy pomocí integračního rozhraní. Spolupráce mezi informačními systémy pomáhá mj. zajistit konzistenci dat a minimalizuje riziko vzniku duplicit a s nimi souvisejících chyb.

Bezpečnost

Systém je určený primárně pro ozbrojené síly, a proto je kladen maximální důraz na bezpečnost. Dodržování všech zásad bezpečného vývoje umožňuje nasadit LIS pro práci s utajovanými informacemi až do úrovně "TAJNÉ". Systém je také vyvíjen jako distribuovaný, což znamená, že jeho jednotlivé části mohou běžet na nezávislých serverech v různých geografických lokalitách a pracovat v online, semi-online a offline módu. Tím se výrazně zvyšuje dostupnost systému a možnosti jeho použití v odlehlých oblastech nebo na zahraničních misích, kde chybí spolehlivé připojení. Nestane se tak, že jednotky by zůstaly bez logistické informační podpory. Díky distribuci je snížena i zranitelnost systému, protože neexistuje kritický

centrální bod a jednotlivé servery mohou přebírat funkci ostatních.

Vzhledem k tomu, že pořízení nového informačního systému je dlouhodobá investice, je pro nás klíčové udržovat dobré vztahy s našimi zákazníky po celou dobu životního cyklu systému. Dbáme na to, aby systém byl nasazen efektivně s optimálním časovým průběhem, aby zákazník měl v co nejkratším možném čase přehled o klíčových logistických informacích. Poskytujeme nepřetržitou péči a podporu od začátku implementace systému až po jeho vyřazení z provozu. Zákazníci se tak mohou spolehnout na tým expertů, který rychle a spolehlivě vyřeší jakýkoliv zákaznický problém. Pokud se objeví speciální požadavky, jsme schopni poskytnout konzultace, úpravy na míru, případně si zákazník bude moci systém dovyvinout sám, tak aby přesně vyhovoval jeho potřebám. Průběžně pracujeme na zlepšování LIS, aby si udržel svou špičkovou úroveň za všech okolností.

Radim Večeřa



SHIELD **AFRICA**

7-10 June 2021

Abidjan
Côte d'Ivoire



INTERNATIONAL
EXHIBITION

SECURITY & DEFENCE

2021 THEME:
New security issues
in African cities



République de Côte d'Ivoire
Ministère de la Sécurité
et de la Protection Civile

www.shieldafrica.com
#shieldafrica2021



Kompaktní a ultralehký typ mobilní polní kuchyně

Největší tuzemský výrobce přívěsů Agados rozšířil řadu speciálních produktů pro složky integrovaného záchranného systému, armády, ale i civilní spolky – reaguje tím na stále rostoucí požadavky zákazníků. Současná nabídka mobilních kuchyní PK4 Kaga a větší PK6 se rozrostla o další typ – ultralehkou a kompaktní kuchyni AGA ULT. Prozatím byla naživo představena odborné veřejnosti pouze na loňských Dnech NATO v Ostravě za účasti ministra obrany Lubomíra Metnara, na další prezentační akce v blízké budoucnosti se chystá. Mobilní kuchyně jsou určeny k rychlé a efektivní produkci velkého množství teplé stravy v polních podmínkách. Využití nachází při záchranných akcích a v celé řadě dalších možných aktivit.





Uvedení první mobilní kuchyně PK4 Kaga na trh proběhlo v roce 2017 a ještě ten rok získala v Brně ocenění Zlatý IDET 2017. Následující rok v Bratislavě obdržela ocenění IDEB Prix 2018. Hlavní motivací k výrobě mobilní polní kuchyně byla skutečnost, že poslední výrobek tohoto druhu byl českou armádou využíván již více než 60 let. V mobilní kuchyni PK4 Kaga lze připravit kompletní menu až pro 350 osob. Typově větší kuchyni nabízí Agados jako PK6. S první řadou mobilních kuchyní zaznamenala velkomeziříčská společnost velký úspěch. Zájem o ni byl nejenom z českého prostředí, ale především ze zahraničí.

Nyní Agados přinesl nový typ mobilní kuchyně. Polní kuchyně AGA ULT je doplněním stávajícího portfolia v řadě speciálních projektů a ukazuje, že společnost Agados umí vyhovět všem typům zákazníků a nabízí i dostupnější variantu řešení polního proviantu. V případě nové ultralehké kuchyně jde o dvouplášťovou varnou jednotku o objemu 150 l s teplonosnou tekutinou. Ta nabízí dva kusy s 20 litrovými ohříváči vody. Jako zdroj tepla je možno použít naftu, plyn nebo dřevo. Komínový systém je odnímatelný. Přívěs lze navíc

ukládat na minimální podlahovou plochu, je velmi skladný.

„Svým provedením je kuchyně AGA ULT snadno obsluhovatelná, nabízí rychlé a snadné uvedení do provozu a manipulaci. Vzhledem k možnosti plného sklopení do zcela stojící polohy je čištění a vyprazdňování varného modulu velmi snadné a komfortní,“ říká Petr Ostrý, spolumajitel a jednatel Agados. Kuchyně splňuje veškeré moderní hygienické požadavky. Všechny pracovní plochy a gastro vybavení jsou vyrobeny z kvalitní nerezové oceli a snadno se udržují.

Polní kuchyně AGA ULT je vybavena lehkým hliníkovým krytem pro transport a stanem 3x3 metry pro zakrytí pracovního prostoru. Veškeré příslušenství je možné přepravit na přívěsu v integrovaných boxech. Celková hmotnost přívěsu je do 750 kg o rozměrech (d×š×v) 2820×1620×1190 mm v přepravním režimu.

Všechny moduly polních kuchyní od Agados jsou vyrobeny z vysoce kvalitní nerezové oceli a zajišťují nejvyšší hygienickou úroveň. Zaoblené rohy modulů kuchyní a bezspárový design umožňují



pohodlné a důkladné vyčištění s vynaložením minimálního času a prostředků. Mezi další speciální projekty firmy patří cisterna, mrazicí box do extrémních podmínek, úpravný vody nebo osvětlovací věž vhodná k nasvícení míst havárií. Společnost také vyvinula obojživelný terénní přívěs.

www.agados.cz

Aon se představuje

Společnost Aon Central and Eastern Europe je od letošního ledna staronovým členem asociace. O členství zažádala z ryze pragmatických důvodů, aby již navázanou spolupráci a obchodní partnerství s členy asociace v oblasti poradenství pro řízení rizik nadále rozvíjela a všem členům asociace tak byla blíže a snadněji dostupná.



Aon je globálním lídrem poskytujícím profesionální služby a širokou škálu řešení v oblasti komerčních rizik, zaměstnaneckých benefitů a životních rizik. Je poradcem ve 120 zemích světa a radí firmám, jak se lépe připravit na různá rizika podnikání, jako jsou třeba poškození obchodní značky, platební problémy dodavatelů nebo škody na majetku.

V České republice působí Aon od roku 1992. Tým Commercial Risks Solutions je schopen klientům nabídnout kompletní rozsah služeb - ucelené poradenství v oblasti řízení rizik, návrh a umístění pojistného programu. Disponujeme přímým dosahem na více než 50 zahraničních pojistných trhů.

Aon CZ navrhuje, připravuje a řídí z Prahy mezinárodní pojistné programy také pro vybrané nadnárodní klienty s centrálou v ČR. Praha je zároveň střeoevropským hubem pro služby Reinsurance Solutions a datové analytické služby živelních

a katastrofických škod (např. Impact Forecasting, Nat Cat Modeling), které využívají i lokální pojistitelé v ČR.

Risk management komerčních rizik

Strategická rizika souvisejí s vizí a nastavením business modelu - trendy, změna v chování zákazníků, tržní segment, konkurenční pozice, alokace zdrojů, procesní nastavení. Jejich řízení je klíčové z pohledu dlouhodobé životaschopnosti podniku. Jsou z podstaty nepojistitelná, je třeba je „řídít“ interně, avšak promítají se do rizik provozních a finančních, která pojistitelná (většinou) jsou.

Rizika hodná pojištění je třeba pečlivě zvážit dle charakteru podnikání a nastavení business modelu. Kdy se Vás Váš makléř naposledy zeptal na změny, kterým čelíte na trhu, charakteru poptávky a Vaši konkurenci? Kdy naposledy jste skutečně revidovali svůj

pojistný program v kontextu strategických změn, kterými Vaše společnost prochází?

V týmu Aon máme specialisty s praxí v průmyslu, obchodu i manažerském poradenství. Pomocí rizikového poradenství zvyšujeme atraktivitu klienta pro upisovatele pojištění. Máme globální dosah. Nejsme odkázáni na lokální pojistné trhy. V případě, že s danou problematikou nemáme vlastní zkušenost, oslovíme někoho z našich 55 000 kolegů ve 120 zemích světa a dodáme Vám osvědčené optimální řešení.

Vyvíjíme nové produkty a nabízíme globální řešení (nákup a prodej podniku, kybernetická rizika, vstup na kapitálové trhy, odpovědnost managementu apod.) Naše doporučení vycházejí z globálních dat a z „nejlepší praxe“. Globální pokrytí představuje konkurenční výhodu oproti domácím makléřům,



kterí spoléhají primárně na tuzemské pojišťovny.

Kybernetická rizika

V současnosti je každá společnost technologickou společností. Kybernetické narušení má potenciál přerušit obchodní operace, dodavatelské řetězce, produkty atd. Může mít dopad i na třetí strany, jako jsou klienti, pacienti nebo hosté. Ruku v ruce s obavami z pandemie koronaviru se zvýšily obavy firem i z kybernetických útoků. Souvisí to se současnou situací, kdy řada lidí pracuje z domova s pomocí vzdáleného přístupu do podnikových informačních systémů a zdaleka ne všichni mají nejvhodnější zabezpečení.

Nenechte se tedy zaskočit. Podívejte se na svou organizaci z pohledu útočníka. Regulační orgány, pojišťovny a Vaši zákazníci toto sledují. Potřebují ujištění, že jsou vaše aktiva chráněna, a vy byste jistě chtěli vědět, do jaké míry jste chráněni nebo zda přes veškerá opatření riziko stále existuje. V České republice dojde týdně k více jak 800 kyberútokům, a to na všechny typy společností. Výrobní firmy pak dle našich statistik patří mezi ty zranitelnější... Naším klientům nabízíme online diagnostický nástroj CyQu. Výstup z nástroje ukáže například:

- Expozici společnosti vůči kybernetickému útoku – jak je klient na základě svého zabezpečení zranitelný.
- Návrhy na zlepšení v IT infrastrukturu – konkrétní kroky.
- Benchmark v rámci Vašeho odvětví a samozřejmě doporučení.

Více informací o Aon CyQu naleznete přehledně zde: <https://www.aon.com/cyber-solutions/cyqu-cyber-quotient-evaluation/>

Úvěrová rizika

Aon je specializovaný makléř úvěrového pojištění a jako takový máme znalosti a zkušenosti k vyjednání správné kombinace nákladů a krytí Vašeho podnikání. Máme přístup k celému trhu pojištění úvěrů, takže si můžete být jisti, že jsou pokryty všechny možnosti. Trh nabízí propracované portfolio jemně odlišných produktů, které jsou neustále přidávány a aktualizovány. Naším úkolem je porozu-



mět veškerému takovému vývoji, držet s ním krok, a seznámit s ním naše klienty tak, aby si plně uvědomovali dostupné možnosti a výhody, které jednotlivé zásady nabízejí. Aon's Credit Solutions podporuje 770 miliard dolarů obchodu a spravuje pojistné na globální obchodní úvěry ve výši 850 milionů dolarů.

Opomíjené riziko námořních přeprav

Nedávná událost v Suez a lodi Ever Given nastolila mnoho otázek včetně překvapení pro mnohé vlastníky carga. Náklady vynaložené na záchranu lodi anebo carga se v daném poměru totiž rozpočítávají mezi všechny zúčastněné společnosti, které měly zboží na lodi, a to bez rozdílu - ať již měli cargo poškozeno či žádnou újmu neutrpělo. Proti finančním dopadům společné havárie a z něj vyplývající povinnosti nahradit vyčíslený příspěvek samozřejmě existuje sofistikované řešení, původem ze sdružení L'loyds of London. Aon uvažuje v souvislostech, předvídá a navrhuje řešení, proto žádný z našich obchodních partnerů a klientů zaskočen nebyl. V souvislosti s touto událostí se objevilo ale i „nové“ riziko pozdního dodání. Související finanční ztráty jsou nezanedbatelné položky.

I na tento případ jsme zareagovali a ve spolupráci s kolegy v Londýně uvedli do praxe excelentní řešení.

Portfolio služeb máme natolik obsáhlé, že prakticky každá společnost u nás najde benefity. Od risk managementu přes audit až po programová řešení v praxi. Neexistuje obor a riziko, na které bychom neměli řešení a tým kolegů, ať v zahraničí nebo lokálně. Páli bychom si, aby partnerství a členství společnosti Aon v rámci AOBP bylo oboustranně přínosné a následovalo trend s našimi stávajícími klienty – v průběhu našeho vztahu se klientům snížila škodovost o cca 25 % a 95 % našich klientů je s námi déle než 5 let. Závěrem bych jménem Aonu chtěla říci, že je nám ctí být ve Vaší společnosti a těšíme se, že se s Vámi budeme dále setkávat na různých platformách.

Martina Kollingerová | Project Manager
Commercial Risk Solutions | Aon
Václavské náměstí 832/19 | 110 00 Praha 1
m +420 602 144 434
martina.kollingerova@aon.cz

Největší výzvy kybernetické bezpečnosti ČR

Za půl roku nás čekají volby do Poslanecké sněmovny. Ačkoliv kybernetická bezpečnost nepatří mezi témata s největším zájmem voličů, její úroveň ovlivňuje životy nás všech. Jakým problémům by se politici, kteří to myslí s kybernetickou bezpečností vážně, měli věnovat?

Mezery ve vzdělávání

Obor kybernetická bezpečnost má celkem dobré zastoupení na univerzitách. Aktivita KYBEZu a jeho partnerů pomohly tento obor zavést i na dvou středních školách, nicméně zde se jedná o specializované studijní programy. V ČR chybí všeobecná výuka kybernetické a informační bezpečnosti, která by probíhala na základních a středních školách. Nemusí nutně jít o vznik nového předmětu, ale je nutné, aby se fenomény z této oblasti dostaly do výuky informatiky, matematiky, občanské nauky, společenských věd i dalších předmětů. Každý žák střední i základní školy musí mít alespoň nějaké znalosti kybernetické a informační bezpečnosti. Většině občanů chybí základní vzdělání v IT bezpečnosti, a je to bohužel vidět na statistikách bezpečnostních událostí a incidentů. Soukromé společnosti v této oblasti supluje stát projekty jako KYBEZ, Kraje pro bezpečný internet či Buď safe online. Tyto činnosti však nedovedou plnohodnotně nahradit zařazení IT bezpečnosti do vzdělávacích programů všech škol.

Nedostatek lidí

Ministerstvo obrany sice vytvořilo Velitelství kybernetických a informačních operací, ale jeho personální zabezpečení a celkový počet IT specialistů v armádě je oproti moderním armádám našich spojenců v NATO či mocnostem v Euroasii velmi slabý. Odborníky na kybernetickou bezpečnost hledá i NÚKIB, Vojenské zpravodajství či Ministerstvo vnitra. Vládní organizace zabývající se ICT bezpečností trpí stejným jevem jako zbytek bezpečnostních složek. Dlouhodobě nedokáží najít a udržet vysoce kvalifikovaný personál, aby mohly plnit veškeré stanovené cíle. Zoufalost situace se ukazuje například na problematice SOC / SIEM, kdy sice musí některé organizace touto technologií ze zákona disponovat, ale již nemají lidi na její obsluhu. Celá drahá a přínosná technologie se tak často v praxi stává neúčinnou. Podobných příběhů bychom našli celou řadu. Pro většinu IT specialistů jsou pracovní podmínky v soukromém sektoru z jasných důvodů mnohem přívětivější. Ve veřejné sféře zůstávají naprostí srdcaři, ale i těm může jednou dojít trpělivost.

Zaostalý eGovernment

Zatímco v roce 2008 se dle OSN naše země držela na 25. místě na světě z hlediska vyspělosti eGovernmentu, za 12 let klesla na 39. pozici. Vyšší úroveň elektronizace veřejné správy než ČR má např. Rusko, Spojené arabské emiráty či Kazachstán. Nízká úroveň eGovernmentu nejenom že brzdí chod státu a otravuje život občanům - daňovým poplatníkům, ale v mnohých případech představuje i bezpečnostní riziko. To se projevuje zejména u starých, neudržovaných a rigidních systémů, které jsou v případě České republiky obsluhovány lidmi bez základních znalostí kybernetické bezpečnosti.

Samozřejmě lze najít i celou řadu dalších problémů. Například chybějící strategii - jak v rámci vnější, tak i vnitřní kybernetické a informační obrany. Ovšem nyní potřebujeme vyřešit mnohem závažnější zmíněné výzvy. Nejprve uhasme oheň a až potom vytvoříme plán rekonstrukce. Kde je vůle, tam je i cesta.

Autor: Dan Kresa - bezpečnostní analytik



3 kurzy, které zvýší bezpečnost vaší organizace

Čím lepší jsou znalosti a dovednosti zaměstnanců v kybernetické bezpečnosti, tím nižší je riziko vypuknutí závažné kybernetické události či incidentu. Které zaměstnance ale v oblasti kybernetické bezpečnosti vzdělávat a na co si při tom dát pozor?



Základy musí znát všichni

Každá odpovědná organizace uspořádá alespoň jednou za rok nácvik požárního poplachu či podobné bezpečnostní cvičení. Dnes se ovšem velká část činností přesunula do online světa. I přesto se setkáváme s případy společností, které digitální hrozby narozdíl od těch zmíněných ignorují a zaměstnanci (a to na všech stupních) nemají ani obecné znalosti a dovednosti v kybernetické bezpečnosti. Riziko napadení nebo úniku dat dosahuje kritické úrovně. Abyste jej snížili, musíte zapracovat na vzdělání všech zaměstnanců. Začít můžete tím, že je pošlete na školení **Základy kybernetické bezpečnosti**.

Jak na analýzu kybernetické bezpečnosti?

Víte, jak funguje IT zabezpečení vaší organizace? Jakým hrozbám čelíte? Jaké zranitelnosti se u vás nachází a kde můžete očekávat problémy? Odpovědi na tyto otázky získáte díky analýze kybernetické bezpečnosti. Jak tento dokument zpracovat a na co nezapomenout zjistíte v našem kurzu **Analýza kybernetické bezpečnosti a jak na ni**. Tento kurz ocení zejména začínající a mírně pokročilí analytici, metodici a bezpečnostní manažeři. Nejedná se o suchou teorii, seznámíte se řadou příkladů z praxe. Dobře vypracovaná analýza vám pomůže nejen popsat současný stav IT ve vaší společnosti, ale zejména odhalit slabá místa v jejím zabezpečení.

Řízení kybernetické bezpečnosti

Pomyslný vršek pyramidy kybernetických školení představuje kurz **Řízení kybernetické bezpečnosti**. Kouzelný, samospásný a všeobjímající návod, díky kterému byste zázračně vyřešili 120 % vašich bezpečnostních problémů, ale nečekejte. Každá organizace je jedinečná a má své zvláštní požadavky. Díky tomuto kurzu se dozvíte hlavní zásady pro správné nastavení bezpečnosti, nové trendy v oboru a obvykle velkou část věnujeme debatě nad různými fenomény a jejich řešením. Pravidelně se stává, že kurz připomíná spíše odbornou diskuzi metodiků, ředitelů IT, manažerů a administrátorů než klasické školení. To pomáhá ke sdílení různých nápadů a může vést k posílení bezpečnosti.

Počet i kvalita kybernetických útoků budou pouze růst, nikoliv se snižovat. Je mnohem pravděpodobnější, že vám uniknou data nebo se stanete obětí útoku, než že ve vaší organizaci dojde k požáru. Jak se proti nástrahám online světa bráníte? Začít můžete už dnes. Přehled všech kurzů najdete na **www.gordic.cz/skoleni**.

Autor: Dan Kresa - bezpečnostní analytik

Honeywell – nový člen AOBP

Zeptali jsme se, proč se česká pobočka Honeywell v letošním roce stala členem AOBP, a na jakých technologiích zejména z oblasti obraného a bezpečnostního průmyslu pracují zdejší experti. Na otázky nám odpověděl Oliver Stucky, viceprezident a generální ředitel vývojového centra Honeywell v České republice.



Jakým aktivitám se Honeywell v České republice věnuje?

Česká republika je pro společnost Honeywell klíčová z pohledu vývoje nových technologií s cílem rozvíjet a uvádět na trh vysoce inovativní a integrované technologie a produkty. Těmito aktivitám se věnujeme dlouhodobě, vlastně již od vzniku naší první vývojové laboratoře v Praze v roce 1993. V současnosti máme v České re-

publice jedno z nejpokročilejších a nejinnovativnějších technologických center, které se zaměřuje nejen na špičkové produkty z oblastí jako je třeba letectví nebo výzkum vesmíru, ale třeba i na oblast průmyslového internetu věcí (IoT), kdy spojujeme pokročilé fyzické produkty s vyspělým softwarem, datovou analýzou a umělou inteligencí. Tato řešení pak vznikají nejen přímo v našich pobočkách v Praze a Brně, ale i v úzké spolupráci s českým inovač-

ním ekosystémem, zejména pak všemi předními univerzitami. Nedílnou součástí našeho portfolia v ČR je náš velký výrobní závod v Olomouci, který se zaměřuje na výrobu statických částí našich leteckých motorů.

Čím se tedy konkrétně česká pobočka Honeywell zabývá?

Naši výhodou je, že Honeywell má v České



republiky dlouhou tradici - a to jak z pohledu obchodních aktivit tak i z pohledu vývoje nových produktů a v současnosti i výroby. Zaměřujeme se nejen na oblast letectví a kosmonautiky, ale i na řešení z oblasti bezpečnosti a produktivity práce, komplexní řešení pro průmyslové provozy a na pokročilé materiály a technologie. Napříč všemi segmenty pak věnujeme zvláštní pozornost průmyslovému využívání internetu věcí, propojeným řešením a umělé inteligenci (AI). Za zmínku určitě stojí fakt, že v České republice působí v této oblasti náš největší vývojový tým mimo US, který se zde zabývá výzkumem a vývojem v oblasti Aerospace. Jeho práce se zaměřuje jak na vývoj těchto technologií a produktů tak i na jejich výrobu. Tohoto bychom však nebyli schopni docílit bez spolupráce s řadou českých dodavatelů. A i díky tomu v České republice prakticky kontinuálně rosteme.

Proč jste v letošním roce vstoupili do AOBP?

Technologiím využitelným v obraném a bezpečnostním průmyslu, nebo třeba při ochraně kritické infrastruktury se věnujeme dlouhodobě. Tato oblast však pro nás v ČR ale nebyla dosud prioritou. To

se však průběžně mění a současně v této oblasti výrazně rosteme.

Můžete uvést nějaké konkrétní příklady?

Česká republika je například celosvětově známá tím, že je zde nejen mnoho lidí s láskou k letectví ale i talentovaných vývojářů v oblasti počítačové grafiky. Nám se z těchto lidí podařilo vytvořit jeden silný tým, který se v současnosti věnuje vývoji palubních počítačů, tzv. Mission computerů, které jsou jednou z klíčových součástí vojenských letounů, a podílí se na interakci mezi pilotem a vlastním letounem. Vzhledem k tomu, že vojenští piloti pracují s extrémním vyčerpáním a často se mohou dostat na pomyslnou hranici života a smrti, musí být takovýto počítač výkonný, disponovat správnými informacemi a být funkční za všech představitelných podmínek. Tyto počítače zpracovávají a zároveň prezentují velmi rozmanité informace od jednoduchých systémových zpráv, přes generování syntetických scén, až po zpracování videa ve vysokém rozlišení od mnoha senzorů. Všechny tyto vstupy je třeba správně zpracovat a zkombinovat tak, aby bylo pro pilota možné vytvořit komplexní informaci a to

třeba i za zhoršených a nestandardních podmínek. Naše Mission computery k tomuto účelu využívají pokročilé výpočetní systémy využívající desítky výpočetních jader pro špičkové grafické výpočty tak, aby pilotovi poskytly co nejlepší informaci. Je pro nás skvělé, že mnoho zaměstnanců společnosti Honeywell má letovou licenci a aktivně ve volném čase i létají. To jim umožňuje dobře chápat potřeby pilotů, i když samozřejmě vojenská letadla a vojenská pilotáž jsou odlišné.

Věnujete si i jiným oblastem?

Ano samozřejmě. Mimo AI, IoT, Machine Learning se také věnujeme vývoji a výrobě hardware, senzorů, mechanických aktuátorů, ale i leteckých motorů – například pro L 159. Pracujeme na řadě komunikačních zařízení, což je důvod, proč v posledních letech rozšiřujeme i naše softwarové kapacity. Využití satelitní komunikace pro datové toky do letadla a z letadla přináší řadu příležitostí na nová řešení pro letové posádky, řízení letového provozu, personál údržby na zemi a další.

Děkujeme za rozhovor

Rubena je zpět!

1. dubna letošního roku došlo k rozdělení společnosti Trelleborg Bohemia, a.s. se sídlem v Hradci Králové. Nově vzniklá společnost Rubena Náchod, s.r.o. je složena ze závodů v Náchodě, Velkém Poříčí a Zlíně. Vracíme se tak i názvem společnosti k osvědčené značce Rubena, která navazuje na více než 100letou tradici gumárenské výroby na Náchodsku.

Rubena Náchod je výrobcem tradičních gumárenských produktů vyráběných v minulosti pod značkou Rubena, Mitas, Trelleborg nebo Dunlop. Širokou škálu našich pryžových a pryžotextilních výrobků dodáváme jak do civilního sektoru, tak i obranným a bezpečnostním složkám zejména států NATO. Naš sortiment zahrnuje například hokejové puky, veloduše a pláště, klínové řemeny, vzduchové pružiny pro nákladní automobily, mobilní infrastrukturu a průmyslové aplikace, protipovodňové stěny, hradící vakové jezy pro říční stavitelství, palivové nádrže do letounů, nízkotlaké námořní fendry a hladinové bezpečnostní bariérové systémy. Zajímavým produktem je také vakuový suchý úložný systém vyvinutý pro dlouhodobé skladování vojenské techniky v náročných klimatických podmínkách. Největší podíl našich výrobků využíváných pro armádní účely však tvoří velkoobjemové flexibilní systémy skladování kapalin, a to zejména paliv a vody.

Pryžotextilní nádrže

Pryžotextilní flexibilní nádrž na skladování či přepravu různých kapalných látek je celosvětově populární výrobek, který nachází své uplatnění jak v civilním sektoru – logistice přepravy kapalných látek, chemickém průmyslu, tak i v oblasti civilní ochrany i čistě vojenském použití.

Výrobou těchto nádrží se zabýváme již více než 70 let. Během této doby docházelo k neustálému vývoji v oblasti gumárenských směsí, od NBR přes SBR a CR po kombinaci pryže s plasty jako je PVC/NBR. Vývoj se nezastavil ani v oblasti textilních kordů i tkanin, které

zajišťují statiku nádrží ve specifických podmínkách použití, což nám umožňuje výběr ze široké škály textilií na bázi Polyesteru, Polyamidu, Kevlaru, ale i bavlny a dalších technických tkanin. Také se vyvíjely technologické postupy jejich výroby i výrobní zařízení. Od volně vulkanizovaných nádrží na počátku naší cesty se dostáváme do současnosti, kde na počítačem řízených technologických celcích dochází k velmi přesné a kvalitní výrobě dle zadání uživatele. Při zakázkové výrobě nádrží využíváme získané zkušenosti a tvoříme na míru nádrž, kde její kompozice – použitá pryž, textilní výztuha, upevnění i uchycení přírub – přesně odpovídá požadavkům našich uživatelů. V našem sortimentu jsou pryže, které umožňují

skladování pitné i užitkové vody, paliv a dalších ropných derivátů, a jiných chemických látek.

Významnou částí naší práce je vývoj nádrží na míru pro konkrétní prostředí i konkrétní kapalinu. Naše nádrže jsou aktivně používány jak na území EU, tak i např. v Austrálii.

Kontakt

Rubena Náchod, s.r.o.
Českých bratří 338
547 01 Náchod
Telefon: +420 491 447 523
E-mail: bags@trelleborg.com
www.rubena.eu



Velkokapacitní palivová nádrž o objemu až 800.000 l



Systémy skladování kapalin



Plovoucí nádrže



Vzduchové pružiny a klínové řemeny



Letecké nádrže



Nizkotlaké námořní fendry



Hladinové bezpečnostní bariérové systémy



Systémy suchého skladování



Palivové a vodní nádrže



Společnosti Tatra Trucks se daří získávat nové zakázky v oblasti defence

Tatra Trucks polovinu až tři čtvrtiny své produkce exportuje, a to i díky významným zakázkám pro ozbrojené síly a pozitivním referencím ze všech koutů světa. Vedle toho si kopřivnický podnik udržuje i pozici významného dodavatele pro Armádu České republiky.

Co do objemu výroby je nejvýznamnějším současným projektem dodávka vozidel pro belgickou armádu. Zakázku získala společnost DAF, ovšem zásadním způsobem na ní budou spolupracovat právě Tatra Trucks a Tatra Defence Vehicle (TDV). Vozidla DAF řady CF pro belgickou armádu totiž vycházejí z modelové řady Tatra Phoenix. V rámci dodávek Tatra Trucks vyrobí 636 vozů v konfiguraci podvozku 4x4 a 243 vozů provedení 8x8, všechny budou mít podvozky tatrovácké koncepce s centrální nosnou rourou a nezávislým zavěšením výkyvných polonáprav. Z celkového počtu bude 352 vozů opatřeno pancéřovanými kabinami vyvinutými a vyrobenými v kopřivnickém podniku TDV. Dodávky mají být splněny v roce 2025.

Tatra Trucks také znovu rozvíjí aktivity na indickém trhu. Během posledních let se kopřivnické firmě podařilo získat kontrakty na dodávky vozů Tatra v rozložených CKD sadách, které se v Indii kompletují. Šlo o téměř 200 CKD sad, v letošním roce zástupci Tatra Trucks dojednali prodej dalších stovek CKD sad během následujících let. V posledních letech Tatra Trucks uspěla i na tureckém trhu, kam dodala desítky podvozků pro speciální vozidla, přičemž je možnost

získat i návazné kontrakty. Automobilka se totiž účastní dalších armádních tendrů. Další desítky podvozků v letošním roce Tatra Trucks vyrobí i pro egyptského zákazníka a jedná o spolupráci na dodávkách obrněných vozidel.

Nové vojenské automobily Tatra putovaly také k české armádě. Tatra Trucks pro AČR splnila objednávku na 71 valníků s podvozky 6x6 a dokončuje dodávku 31 tatrovek s podvozky 8x8 opatřených hákovými nakladači. Je také možné, že armáda využije opci na další vozidla těchto typů, což by mohlo znamenat výrobu dalších desítek kusů. V TDV je rovněž v plném proudu vývoj a výroba obrněnců TITUS, kterých Ministerstvo obrany objednalo 62 exemplářů a Tatra Trucks pro ně dodává podvozky 6x6. Kopřivnická automobilka se navíc připravuje na plnění programu nových kolových samohybných houfnic a systémů protivzdušné obrany, pro které má armádě dodat příslušné podvozky. Tatra Trucks letos vyrobí i první vozidla pro armádu objednané nové mobilní 3D radary MADR a pro speciální vozidla komunikačního rušení STARKOM.

V minulých týdnech ukrajinská armáda testovala během ostrých zkoušek českou samohybnou houfnici DANA M2.

Stalo se tak v rámci příprav nákupu více než dvou desítek těchto dělostřeleckých systémů pro ukrajinské ozbrojené síly. DANA M2 od společnosti Excalibur Army se na Ukrajině ukázala ve velmi dobrém světle, a to i díky podvozku Tatra, na kterém je postavena.

V současné době ve spolupráci s ukrajinským partnerem Ukrinmash už probíhají první dodávky celé flotily vozů Tatra pro ukrajinské ozbrojené síly v rámci prvních objednávek pro projekt Neptun a další. Vedle toho Tatra Trucks společně s Ukrinmash připravují další projekty, do kterých budou zapojeni různí ukrajinští výrobci speciálních nástaveb. Na kopřivnické podvozky Ukrajina údajně plánuje umístit například raketové systémy Vilcha, Vilcha-M, Hrim-2 a jiné.

V této souvislosti můžeme zmínit i zprávy, které se v posledních měsících objevují v ukrajinských médiích. Týkají se plánů ukrajinské armády sjednotit podvozkové kolové platformy pro různé bojové i nebojové použití a vozy Tatra byly označovány jako horký kandidát modernizace ukrajinských pozemních sil. Koncem minulého roku na Ukrajině také proběhly armádní testy raketových dělostřeleckých prostředků ukrajinské výroby. Společným jmenovatelem bylo právě použití podvozků Tatra.





TATRA VÁS DOSTANE DÁL



TATRA FORCE

DEFENCE

WWW.TATRA.CZ

Nová certifikace NATO je pro Odbor dohledu nad vojenským letectvím potvrzením vysokého standardu bezpečnosti provozu českých letadel

Důležitým aliančním osvědčením se nově od února 2021 může chlubit Odbor dohledu nad vojenským letectvím (ODVL) Sekce správy a řízení organizací Ministerstva obrany. Na základě doporučení Poradní skupiny pro letovou způsobilost (NATO AWAG) byl Výborem pro letectví NATO (Aviation Committee/AVC) osvědčen jako vojenská letecká autorita, která splňuje podmínky pro řízení systému letové způsobilosti v souladu s požadavky NATO.



Pravidla provozu státních, tedy zejména vojenských letadel, jsou na rozdíl od civilního letectví primárně odpovědností každého státu, a proto se u každého zákonitě liší. NATO ctí svrchované právo jednotlivých států řídit záležitosti spojené s provozem vlastních vojenských letadel, na

druhé straně ale má zájem, aby veškeré letecké prostředky nasazené v rámci aliančních sil splňovaly jednotné požadavky. To vedlo NATO v roce 2013 ke stanovení obecných kritérií bezpečného provozu vojenských letadel Aliance v podobě „NATO Airworthiness Policy“ (NAWP). Jed-

ním ze základních principů je, aby veškeré činnosti v souvislosti se způsobilostí vojenské letecké techniky řídila organizace osvědčená ze strany NATO.

Právě to se nyní podařilo docílit ODVL prostřednictvím procesu NATO Recognition

Process (NRP). Ten byl oficiálně započat už v březnu 2020, ale kvůli opatřením proti šíření nákazy COVID-19 byla jeho závěrečná zpráva schválena až 5. ledna 2021 a o měsíc později 3. února 2021 byl odbor oficiálně certifikován.

„Získané osvědčení pro ODVL nepředstavuje získání nových schopností nebo oprávnění, je spíše možné považovat ho za jakýsi certifikát kvality. Pro naše alianční partnery je významným dokladem důvěryhodnosti a vysokého standardu bezpečnosti provozu našich letadel a eliminuje tak potenciální omezení jejich využití v rámci společných operací,“ uvedl ředitel odboru plukovník Lubomír Sitta.

Součástí procesu bylo zpracování a následné vypořádání připomínek k rozsáhlému souboru dotazníků dle Evropských harmonizovaných postupů EMAR/EMAD-R/MARQ, které pro tyto účely vydává Evropská obranná agentura (EDA). Pro ODVL to znamenalo zpracování podrobných odpovědí na celkem 160 otázek, přeložit vybrané části důležitých právních a vnitřních předpisů do anglického jazyka a zodpovědět dalších více než 100 dodatečných upřesňujících dotazů. Proces měl podle původního plánu vyvrcholit uspořádáním technické konference v sídle ODVL, která nakonec proběhla formou videokonference ve dnech 13. a 14. října 2020.

Předmětem zájmu byl v průběhu procesu zejména způsob zakotvení problematiky provozu a údržby vojenských letadel v rámci našeho systému právních a vnitřních předpisů a výkon činností ODVL jako



příslušné odpovědné vojenské letecké autority. Problematika zahrnuje nejen pravidla a praktický výkon činností při provozu a údržbě vojenské letecké techniky, ale například také splnění stanovených požadavků z hlediska odborné způsobilosti personálu údržby letadel. Důležitým kritériem ze strany NATO bylo rovněž ověření, zda postavení ODVL jako vojenské letecké autority v rámci organizační struktury ministerstva zabezpečuje dostatečný stupeň nezávislosti při přijímání rozhodnutí v dané působnosti.

Nedá se přímo říct, že by bylo povinností členských států osvědčení ze strany NATO získat, pokud tak ale neučiní, mohly by se letecké prostředky těchto vzdušných sil pro ostatní spojence stát nedůvě-

ryhodnými a tím se dostat do izolace. Už jen samotná tato představa je pro ODVL naprosto nepřijatelná a získané osvědčení ze strany NATO dokládá, že toto nebezpečí našim vzdušným silám aktuálně nehrozí.

„Z našeho pohledu je získané osvědčení dokladem správnosti nastoupené cesty a důležitým signálem pro alianční i další potenciální partnery při rozvíjení vzájemné spolupráce. Navíc se svým způsobem jedná o nejlepší možný dárek k 20. výročí založení odboru, které si připomeneme v říjnu letošního roku,“ uzavřel plukovník Sitta.

ODVL je obdobou civilního leteckého úřadu v podmínkách vojenského letectví. Kromě správních činností, vyplývajících z tohoto postavení, zahrnujících osvědčování vojenské letecké techniky, ověřování způsobilosti organizací a schvalování způsobilosti vojenského leteckého personálu, patří mezi hlavní úkoly ODVL průběžná implementace obecných leteckých pravidel a postupů do prostředí vojenského letectví. Charakteristickým rysem činnosti ODVL je přesah jeho působnosti i do civilní sféry. Z pozice letecké autority tak ODVL například dohlíží na vývoj nového cvičného letounu L-39NG v podniku Aero Vodochody Aerospace. Významnou část aktivit ODVL představuje rovněž zastupování našeho vojenského letectví v leteckých výběrech a pracovních skupinách na národní i mezinárodní úrovni.





AOBP

Pomáháme budovat bezpečný svět



Od roku 1997 je

Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR
klíčovým hráčem na národním, evropském i světovém poli.

www.aobp.cz

AOBP NEWS

letter

INFORMAČNÍ BULLETIN
2021

PRO VEŘEJNOU SPRÁVU, POSLANCE A SENÁTORY
PARLAMENTU, OBCHODNÍ A PRŮMYSLVÝ MANAGEMENT
V OBLASTI OBRANNÉHO A BEZPEČNOSTNÍHO PRŮMYSLU

Zpráva o činnosti AOBP ČR pro 25. Valnou hromadu



Vážení členové Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky (AOBP),

v souladu se Stanovami naší Asociace Vám předkládám zprávu o její činnosti za období od minulé Valné hromady (VH). Ta proběhla zcela mimořádným způsobem, a to distanční formou „Hlasování mimo zasedání“ (per rollam) na základě §1210 Občanského zákoníku v období 7. 5. – 2. 6. 2020. Předpokládali jsme, že období po VH povede k rychlejšímu návratu České republiky k normálnímu životu. V let-

ních měsících jsme takové náznaky zaznamenali, avšak proti všem předpokladům pokračovalo toto mimořádné období až do dnešních dnů. Omezení se naopak na podzim ještě prohloubila. Asociaci i firmám ztížila vládní opatření činnost, přinesla další komplikace a problémy, ale také nové výzvy. Problémy se týkaly zejména péče o zaměstnance, karanténních opatření, zvýšení nákladů, zdržení subdodávek pro výrobu, zajištění zakázek na příští období apod. Situace však přinesla i pozitivní aspekt. Společnost si konečně uvědomila nutnost potřeby soustředit se

na vlastní schopnosti a domácí průmysl. Mnohokrát jsem na různých bezpečnostních fórech v minulosti zdůrazňoval, že v krizových situacích bude každý stát upřednostňovat národní zájmy, a až pak ostatní. Za poslední rok řada států toto chování svým jednáním demonstrovala. S mnohými z Vás jsem měl možnost o nových problémech hovořit osobně, a to i přes výrazné omezení cestování. Většina kontaktů však probíhala telefonicky nebo virtuálně. Z rozhovorů jsem nabyl dojmu, že jste se s restrikcemi a problémy vypořádali celkem úspěšně. Řada firem však zaznamenala pokles hospodářského výsledku, především pak společnosti podnikající ve výstavnictví, PR a dalších podobných aktivitách. Chtěl bych ocenit flexibilitu řady našich firem, které zareagovaly na poptávku společnosti po ochranných pomůckách a dalších zařízeních v boji s pandemií, a svými produkty přispěly ke zvládnutí situace. Mnoho firem se v tomto období zaměřilo i na činnosti spojené s výzkumem a vývojem. To přispělo k přípravě na očekávané hospodářské oživení. Využily k tomu nejen domácích programů MPO a TAČR, ale projevíly zájem i o mezinárodní programy NATO, a zejména nově ustanovený evropský program EDIDP. Ještě větší zájem je očekáván o program EDF (Evropský obranný fond), který na EDIDP navazuje od roku 2021 s rozpočtem cca 1 mld € ročně.

I přes to, že zatím není publikována Výroční zpráva o kontrole vývozu vojenského materiálu, ručních zbraní pro civilní použití a zboží a technologií dvojího užití v ČR za rok 2020 (obvykle bývá předkládána vládě v červenci), dovoluji si odhadnout, že objem exportu se udrží kolem 550 mil. €. Je to hlavně díky vašemu úsilí, flexibilitě a schopnosti podnikat v dominantně proexportním odvětví i v době, kdy je omezeno cestování a příležitosti pro setkávání se zahraničními obchodními partnery. Pro denní činnost Asociace znamenaly

restrikce přenesení velkého množství aktivit do virtuálního prostoru. Schůzky v prostorách Asociace se uskutečňovaly výjimečně za dodržování nařízených opatření. Jakmile to situace dovolí, tak se opět v co největší míře v činnosti vrátíme k přímým, osobním kontaktům, které považujeme za nenahraditelné. Vzhledem k mimořádným podmínkám loňské VH a nejistotám ohledně vývoje situace po skončení pandemie covid-19, rozhodlo Prezidium o odložení zpracování nové Strategie na rok 2021. Situace se však v průběhu roku výrazně zlep-

šila, proto Prezidium rozhodlo nečekat na konec pandemie a zpracovat novou Strategii, kterou předkládáme této Valné hromadě. Při jejím zpracování jsme vzali v úvahu, že roční plány činnosti nám umožňují i nadále přizpůsobovat konkrétní úkoly aktuálním potřebám. Návrh Strategie na období 2021–2030 je zpracován novou formou. Dělí činnost na tři hlavní pilíře, které na sebe logicky navazují. Proto jsem se rozhodl i dnešní Zprávu, kterou Vám předkládám, zpracovat právě podle této posloupnosti.

1. pilíř – zastupovat, hájit a rozvíjet český obranný a bezpečnostní průmysl

Prvním z dílčích cílů tohoto strategického směru činnosti Asociace je posilování dobrého jména českého obranného a bezpečnostního průmyslu a zvyšování povědomí o klíčových schopnostech a unikátních technologiích, a to nejen v odborných tuzemských a zahraničních kruzích, ale i u široké veřejnosti. Jde o velké spektrum aktivit, především o prosazování zájmových témat a problémů obranného a bezpečnostního průmyslu v kontextu celého českého hospodářství. K tomu využíváme nejen vlastní aktivity, ale i partnerství s Hospodářskou komorou ČR (HK) a Svazem průmyslu a dopravy ČR (SP ČR). K posílení zájmů našich firem jsem vystoupil na jednání Rady členů SP ČR pod Sekcí mezinárodních vztahů, Sekcí hospodářské politiky a Útvaru digitální ekonomiky a technologií v červenci 2020 a následně v březnu letošního roku. Otevřel jsem otázku penále za pozdní dodávky ve smlouvách se státními institucemi v době koronaviru. Zmínil jsem neochotu ze strany ministerstev dávat do smluv doložku vyšší moci, která by chránila dodavatele za předpokladu, když nejsou schopni plnit své závazky jejich subdodavatelé, či je ohrožena jejich výroba z důvodu nemoci nebo karantény pracovníků. Dostali jsme ujištění, že problémem se bude zabývat vedení SP ČR na příštím jednání tripartity. Viceprezident AOBP Ing. Jaroslav Pecháček, CSc. a zástupkyně ředitele AOBP Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. se zúčastnili online sněmu SP ČR (5. 10. 2020). Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. se také zúčastnila mimořádného jednání SP ČR k Národnímu plánu obnovy (19. 8. 2020) a jednání Rady k aktuální situaci týka-

jící se dopadů pandemie (16. 9. 2020). Ve vztahu k HK ČR se AOBP zúčastnila konzultace k připomínkování Návrhu zákona o kybernetické bezpečnosti, kde byla HK připomínkovým místem. Viceprezident Ing. Jaroslav Pecháček, CSc. a Miloš Blažkovan se jako volení zástupci AOBP zúčastnili sněmu HK ČR (30. 7. 2020).

Významnou propagací činnosti AOBP s příznivou odezvou u veřejnosti je udělování záštity veřejným akcím. Kromě udělení záštity pravidelným veletrhům Future Forces Forum a IDET jsme v hodnoceném období udělili záštity projektu „Expedice Z101“ (připomenutí a rozšíření první cesty legendární cestovatelské dvojice Hanzelky a Zikmunda napříč Afrikou a Amerikou). Do projektu je zapojeno jak MZV, MPO a MO, tak řada dalších předních institucí a společností. Dále to byla záštita akcím Dny české historie (28.–30. 8. 2020), RETROMĚSTEČKO 2020 (12.–13. 9. 2020), Týden hrdinů (11.–12. 9. 2020) nebo Týden vlčích máků (11.–14. 11. 2020).

K vytváření pozitivního obrazu AOBP v české společnosti v hodnoceném období bezesporu přispělo dosavadních 30 článků s rozhovory nebo citacemi prezidenta AOBP ve sdělovacích a zpravodajských prostředcích (např. Český rozhlas, CNN Prima News, Novinky.cz, Seznam Zprávy, České noviny aj.), či online periodikách (Peak.cz, Crónicas del corazón de Europa, Security Magazin, CZ Defence, Ekonomický deník, E15 aj.), nebo na webových stránkách státních institucí (např. Ministerstvo obrany ČR). Pravidelně jsou názory a informace k aktuálním společenským otázkám týkajícím se AOBP publiková-

ny na sociálních sítích Asociace (Facebook a LinkedIn), kde jsme zveřejnili i informace o úspěších členských firem AOBP. Příkladem můžeme uvést předání prvních letounů L-159 ALCA společností Aero Vodochody 21. základně taktického letectva Čáslav, předání šesti letounů L-39 Albatros, které prošly ve vodochodské fabrice generální opravou, vzdušným silám Uzbekistánu, dodávky polních příborů firmy TONER pro Bundeswehr, informaci o navázání partnerství mezi AOBP a Národním centrem průmyslu 4.0, informace spojené se zvládnutím pandemie covid-19, jako v případě polomasky společnosti AVEC CHEM, ale i o zapsání PM a LS metrů firmy OPTOKON do knihy rekordů nebo o výborné pověsti českého OBP v ozbrojených silách Tuniska. Sdíleli jsme příspěvky Ministerstva obrany ČR, které spustilo kampaň #Vímecomáme, jejímž cílem bylo představení vybraných českých výrobců obranných a bezpečnostních technologií náměstkem ministra obrany ČR PhDr. Tomášem Kopečným. V rámci této kampaně byla sdílena videa o firmách EGO Zlín, Ray Service, ERA, Aero Vodochody, PBS Velká Bíteš, Česká zbrojovka, Sellier & Bellot, TATRA TRUCKS a Meopta. Přes restrikce a opatření se představitelé AOBP účastnili různých celospolečenských akcí. Prezident AOBP se zúčastnil pietního aktu u Chrámu svatých Cyrila a Metoděje za české parašutisty (18. 6. 2020), dále uctění památky československých letců RAF u památníku Okřídleného lva na pražském Klárově, jehož se zúčastnili také viceprezident AOBP Ing. Jaroslav Pecháček, CSc. a Bc. Alice Štysová, MPA (14. 8. 2020); piet-

ní inaugurace „ANZAC DAY“ na základě pozvání tajemníka České atlantické komise (20. 6. 2020); křtu knihy Ivana Pilného „Hledáme nové Amose“ (24. 6. 2020); oslav 244. výročí Dne nezávislosti USA na pozvání velvyslance USA (30. 6. 2020); přeboru Svazu vojáků v záloze ve střelbě z útočné pušky, která proběhla pod záštitou AOBP ČR (18. 7. 2020); slavnostního předání Ceny Bezpečnostní rady státu 2020 (22. 7. 2020). Prezident AOBP také vystoupil na 7. ročníku „Dnů české historie“, který se tradičně koná v Křivsoudově (12. 9. 2020); zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. se zúčastnila recepce indonéského velvyslanectví k 75. Dni nezávislosti Indonésie (7. 8. 2020) a recepce konané k příležitosti 3. česko-amerického obranného fóra (15. 9. 2020).

Dalším z dílčích cílů činnosti AOBP je prosazovat co nejvyšší podíl českých výrobců na zakázkách do silových rezortů v ČR, a v případě dovozu zahraničních systémů do tuzemských silových rezortů vyžadovat vysoký podíl českých firem na těchto zakázkách, a to hlavně v oblasti klíčových technologií a práce s vyšší přidanou hodnotou. V současnosti jde především o tendr na nová BVP, dělostřelecké systémy, protivzdušné systémy či vrtulníky. Bezprostřední akcí, která se problému týkala, bylo jednání u NMO PhDr. Tomáše Kopečného, na kterém uchazeči o zakázku BVP pro AČR (Rheinmetall, BAE Systems, General Dynamics) prezentovali Sekci průmyslové spolupráce plán na zapojení domácího průmyslu do výroby a servisu BVP v případě získání zakázky (24.–25. 9. 2020). Druhou akcí pak byla videokonference k pořízení systémů SHORAD, kterou vedli náměstci ministra obrany PhDr. Tomáš Kopečný a Mgr. Lubor Koudelka (12. 11. 2020). Obou jednání se zúčastnil i prezident AOBP. Zúčastnil se a vystupoval také na dalších akcích, které úsilí o prosazení našeho většího podílu na zakázkách posilují: semináře s názvem „Budoucnost a perspektivy českého obranného průmyslu v době po pandemii koronaviru“, který se konal pod záštitou místopředsedy výboru pro obranu Poslanecké sněmovny PČR doc. Mgr. Antonína Staňka, Ph.D. (9. 9. 2020); diskuse k bodu „Problémy exportu zbrojního průmyslu“ na 34. schůzi tohoto výboru; jednání nejvyšší-



ho vedení resortu obrany a AČR s rektory veřejných vysokých škol a zástupci českého obranného průmyslu na Univerzitě obrany v Brně, které mělo za cíl identifikaci možností spolupráce k prohlubování bezpečnosti a obrany ČR (16. 7. 2020); 7. národní konference „Naše bezpečnost není samozřejmost“, kterého se kromě předsedy vlády a ministra vnitra ČR zúčastnili i ministři obrany ČR, Slovenska a Maďarska (25. 6. 2020). Mgr. et Mgr. Daniel Svoboda se zúčastnil online semináře s názvem „Aktuální možnosti cestování a reakce firem na nové trendy v zahraničním obchodě“ pořádaného agenturou CzechTrade, kde vystoupil zástupce NMPO a ředitel odboru evropského a mezinárodního práva Mgr. Lukáš Prokeš, ředitel odboru řízení exportní strategie a služeb Ing. Rudolf Klepáček, Ph.D. a ředitel

odboru obchodní politiky a mezinárodních ekonomických organizací Mgr. Ota Šimák. Projednávala se zde také příprava Exportní strategie 2020+ (25. 6. 2020).

K plnění pilíře bezesporu patří udržování pozitivních vztahů se státní správou, zákonodárnými orgány a dalšími institucemi, které mohou zlepšit prostředí pro české firmy obranného a bezpečnostního průmyslu. Základem spolupráce s Ministerstvem obrany a Ministerstvem vnitra jsou dohody o spolupráci, které obě v loňském roce vypršely. Za velký úspěch považujeme, že i přes komplikace proběhla příslušná jednání a došlo k podpisu dodatku Dohody o spolupráci, kterou má AOBP uzavřenou s Ministerstvem vnitra. RNDr. Jiří Hynek a ministr obrany Mgr. Lubomír Metnar pak 15. 12. 2020 po-

depsali novou Dohodu o spolupráci, na kterou navazují i Prováděcí protokoly: Prováděcí protokol č. 1: Spolupráce v oblasti standardizace, katalogizace a státního ověřování jakosti; Prováděcí protokol č. 2: Spolupráce v oblasti výzkumu, vývoje a inovací; Prováděcí protokol č. 3: Spolupráce v oblasti mezinárodních organizací a klíčových mezinárodních projektů; Prováděcí protokol č. 4: Spolupráce v oblasti podpory exportu, marketingu a výstavnictví (datum podpisu 14. 4. 2021).

Významným prvkem naší činnosti byla i účast na tvorbě strategií a akvizičních plánů silových rezortů. Bohužel, tradiční vyzbrojovací konference, která byla v loňském roce plánována na zářijové Dny NATO, se neuskutečnila. Široká diskuze mezi firmami a silovými rezorty k jejich akvizičním plánům je jedním z hlavních nástrojů komunikace se silovými rezorty a její absenci považujeme za jeden z velkých problémů loňského roku. Věříme, že v letošním roce se k této tradici vrátíme a na tomto fóru „dodavatel – zákazník“ proběhne oboustranně prospěšná diskuze.

Pomohli jsme s distribucí dotazníkové akce Pracovní skupiny pro definici strategických technologií a produktů obranného průmyslu, jejímž cílem je pomoci s definicí strategických společností v sektoru obranného průmyslu. Na dotazník odpovědělo deset členských firem AOBP. Doufáme, že si vláda po zkušenosti s pandemií již naplno uvědomila význam a roli domácího průmyslu při řešení krizových situací.

Stejně jako v předchozích letech jsme se angažovali v legislativním procesu tvorby nových zákonů a norem týkajících se obranného a bezpečnostního průmyslu v ČR i v EU. To vyplývá z usnesení naší Valné hromady z r. 2017, které reagovalo na nepříznivé dopady zpřísněné původní celounijní směrnice Rady 91/447/EHS, o kontrole, nabývání a držení zbraní z r. 1991, resp. její novely 2008/51/ES z r. 2008 a připravovaného zákazu využití olova ve výrobě střeliva. Prezident AOBP vystupoval v Senátu PČR při druhém čtení projednávání novely Listiny základních práv a svobod, kde se na základě návrhu 35 senátorů posiluje obrana života (11. 6. 2020). Ve stejném duchu se neslo i jeho vystoupení na veřejném slyšení „Petice za zachování práv bezúhonných českých občanů v oblasti legálních zbraní“

pořádaném petičním výborem Poslanecké sněmovny PČR (8. 9. 2020). Na půdě výborů Parlamentu ČR vystoupili i viceprezident AOBP Ing. Jaroslav Pecháček, CSc. k tématu „Specifika zahraničních vojenských operací AČR, zdravotní péče o novodobé válečné veterány“, a to ve Výboru pro zdravotnictví a sociální politiku Senátu PČR (9. 7. 2020). Viceprezident AOBP Ing. Ladislav Britaňák, MBA a zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. se zúčastnili pracovního setkání k návrhům právních předpisů tzv. „zbraňové legislativy“ na základě pozvání místopředsedů sněmovního výboru pro bezpečnost MUDr. Jiřího Maška a JUDr. PhDr. Zdeňka Ondráčka, Ph.D. (24. 6. 2020). Prezident AOBP se účastnil konference k „eGovernmentu“ v Mikulově (8. 9. 2020). Akce se konala pod záštitou 1. místopředsedy vlády a ministra vnitra Jana Hamáčka a zúčastnili se jí představitelé hlavních oborových sdružení. AOBP byla pozvána prostřednictvím HK ČR do mezirezortního připomínkového řízení k materiálu „Koordinace podpory strategických technologií a produktů.“ Zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. se zúčastnila jednání s Mgr. Otou Šimákem, ředitelem Odboru obchodní politiky a mezinárodních ekonomických organizací MPO. Tématem schůzky byla tzv. screeningová regulace (nařízení Evropského parlamentu a Rady EU 2019/452, přičemž byla projednávána pozice českého obranného průmyslu k plánovanému screeningovému procesu. K tomuto tématu byly organizovány také dva webináře (27. 10. 2021 a 8. 4. 2021), na které AOBP pozvala své členy a dodatečně poskytla i videozáznam.

Významnou částí prvního pilíře je i spoluvytváření příznivého investičního prostředí a podpora výzkumu a vývoje nových klíčových technologií. Patří sem např. i činnost nové Protipovodňové sekce, jejíž členové vlastní technologie pro zvládání a prevenci krizových situací spojených s povodněmi. Její online zasedání se uskutečnilo 20. 10. 2020. AOBP vyhledává jakékoliv příležitosti, které by mohly přispět k podpoře výzkumu členských firem v perspektivních oblastech jako je umělá inteligence, digitalizace a kybernetická bezpečnost. Proto AOBP navázala partnerství s otevřenou akademicko-průmyslovou platformou Národním centrem průmyslu

4.0 (23. 11. 2020) a v jednání je i partnerství s Akademií věd ČR. Na jednání Rady pro obranný výzkum, vývoj a inovace MO zástupci AOBP usilují o větší zapojení firem do výzkumných aktivit rezortu. Prostředky MO alokované na výzkum a vývoj totiž proudí téměř výhradně do státních výzkumných institucí. 93. plenárního online zasedání vedeného NMO PhDr. Tomášem Kopečným se zúčastnila zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. a 95. pak prezident AOBP RNDr. Jiří Hynek. V rámci poznávání firem a jejich zajímavých technologií prezident AOBP RNDr. Jiří Hynek a zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. navštívili v Buštěhradu Univerzitní centrum energeticky efektivních budov ČVUT, kde jednali o možné spolupráci s ředitelem centra doc. Ing. Lukášem Ferklem, Ph.D. (20. 7. 2020).

K naplnění hlavního strategického směru činnosti přispívá i organizace vzdělávacích programů, seminářů a odborné akce pro zaměstnance členských firem AOBP s cílem zvýšení jejich konkurenceschopnosti. Za uplynulé období se jednalo o ukončení projektu výzvy č. 60 a zahájení projektu výzvy č. 110 z Operačního programu Zaměstnanost, který je čerpán prostřednictvím MPSV. Oba projekty zkomplikovala pandemie covid-19, hlavně v restrikcích v oblasti vzdělávacích akcí. Projekt výzvy č. 60 byl prodloužen o šest měsíců do 30. 11. 2021 a díky tomu se podařilo vyčerpat 91,75 % původní dotace, což odpovídalo dle jednotkových nákladů částce 8 379 373 Kč. Do projektu bylo zapojeno 17 členských firem AOBP. Navazující projekt výzvy č. 110 byl úspěšně zahájen, ačkoliv čerpání je také negativně ovlivněno pandemií koronaviru. Celková výše dotace je 15 478 300 Kč a v současné době je do projektu zapojeno 13 členských firem AOBP a stále ještě zbývá prostor pro zapojení dalších členů v oblastech měkkých a manažerských dovedností, obecného a specializovaného IT. Trvání projektu je v tuto chvíli plánováno do 30. 6. 2022, ačkoliv je pravděpodobné, že bude AOBP kvůli pandemii covid-19 opět žádat o půlroční prodloužení.

Každoročně, a stejně tak tomu bylo i v hodnoceném období, jsme s využitím Protokolu č. 1 k Dohodě o spolupráci s MO ČR společně s Úřadem pro obrannou standardizaci, katalogizaci a státní

ověřování jakosti zorganizovali pro 25 pracovníků členských firem úspěšný seminář k seznámení se s novými standardy uplatňovanými v oblasti kontroly kvality (8. 9. 2020).

Na tomto místě je nutno ocenit společnost VIAVIS a.s (tvoří základ Sekce kybernetické a informační bezpečnosti) za jejich pokračování v cyklu „kyberčtvrtků“, bezplatných online workshopů k různým otázkám kybernetické bezpečnosti. Např. 24. 3. 2021 pro mimořádný zájem opakovala téma mobil-

ní komunikace. Jedná se o velmi zajímavá a dobře zpracovávaná témata. Sami pracovníci Kanceláře absolvovali řadu seminářů různého zaměření, které sledovaly získání informací využitelných jak pro členy, tak pro Asociaci jako organizaci. Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. se zúčastnila virtuálního workshopu „2nd EU Aerospace and Defence ecosystem workshop“, který organizovala DG DEFIS (2.–13. 11. 2020) a webináře „Prověřování přímých zahraničních investic z bezpečnostních dů-

vodů v EU a ČR“, který organizoval Odbor obchodní politiky a mezinárodních ekonomických organizací MPO (27. 10. 2020). Mgr. et Mgr. Daniel Svoboda se zúčastnil webináře „Principles, Methodologies and Tools in the Intelligence Practice“, který pořádala společnost Rayzone Group společně s izraelským MoD (12. 11. 2020) a Ing. Dušan Švarc webináře „Budoucnost NATO v kontextu aktuálních transatlantických vztahů“ (19. 11. 2020).

2. pilíř – prosazovat české firmy obranného a bezpečnostního průmyslu na zahraničních trzích

Jedním z cílů tohoto směru činnosti je navazovat nové vztahy s podobně zaměřenými zahraničními asociacemi a zajistit českým firmám obranného a bezpečnostního průmyslu kontakty na potenciální zahraniční obchodní partnery. Proto jsme se zapojili do přípravy projektu v rámci výzvy Evropské komise v programu COSME – Clusters Go International. Za AOBP vedla projekt zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D., které se podařilo sestavit konsorcium tří asociací, finské (AFDA) a lotyšské (FSDI Latvia) – protějšky AOBP. Tyto tři asociace podaly projekt na podporu malých a středních podniků, které působí v oblasti C5ISR. Projekt byl připraven v maximální možné výši 450 000 €, přičemž Evropská komise nabízí spolufinancování ve výši 90 %. V této druhé vlně bohužel nebyl projekt vybrán, nicméně se podařilo vytvořit silné spojení s lotyšskou a finskou asociací, se kterými již nyní AOBP pracuje na dalších možných budoucích mezinárodních projektech.

Vzhledem k objemu a tradici českých exportů do Indonésie považujeme za perspektivní navázání bližší spolupráce s indonéskou asociací obranného průmyslu PINHANTANAS, s jehož vedením se 22. 4. 2021 prezident AOBP RNDr. Jiří Hynek a zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. setkali. Dne 23. 2. 2021 Mgr. et Mgr. Daniel Svoboda vystoupil na videokonferenci Mongolsko-Česko v mezinárodní spolupráci v Poslanecké sněmovně PČR spolu s českými poslanci a poslanci mongolského Státního Velkého Churalu, které organizovalo české Velvyslanectví v Ulánbátaru spolu s Velvyslanectvím Mongolska v Praze a zahraničními výbory obou parlamentů.

Záštitu převzal vicepremiér doc. Ing. Karel Havlíček, Ph.D., MBA. Při jednání byly nastíněny především možnosti vzájemné spolupráce obou zemí v různých sektorech včetně obranného a bezpečnostního průmyslu.

Do oblasti prosazování českých firem na zahraničních trzích patří koordinace státní podpory v oblasti proexportních aktivit. Ta má různé formy a je poskytována prostřednictvím rezortních a mezirezortních projektů. Je navázána na zahraniční či domácí veletrhy nebo jde o samostatnou akci. Důsledky koronavirové pandemie velmi narušily plán těchto akcí pro hodnocené období. Zahraniční i domácí veletrhy ve druhé polovině loňského roku, a až na malé výjimky i v letošním prvním pololetí, byly zrušeny, případně odloženy na období IV. kvartálu. Přinutilo to i organizátora našeho tradičního říjnového veletrhu Future Forces Forum 2020, společnost Progres Partners Advertising, přesunout konání veletrhu nejdříve na konec dubna 2021 a poté znovu, zatím na neurčitý termín. Z loňského roku do března letošního a znovu do srpna byl posunut veletrh IDEB. Důsledky tohoto kroku, tedy návrat již složených prostředků firmami na účast, se snažíme řešit s partnerskou slovenskou organizací ZBOP SR. Ta informovala pana Alexandra Rozína, ředitele společnosti Incheba, a.s. a požádali je o urychlené řešení záležitosti. Zároveň byla informace předána slovenskému ministru obrany Jaroslavu Naďovi a slovenskému ministru zahraničních věcí a evropských záležitostí Ivanu Korčokovi. Informace o výsledku těchto jednání nám bohužel zatím nejsou známy.

Byla zrušena také incomingová mise vyžádaná společností EGO Zlín (jménem

sekcí pro IZS a Czech NBC Team) ze září loňského roku u příležitosti cvičení NATO Medical Man a nahrazena misí představitelů IZS z vybraných zemí u příležitosti konference MEKA v letošním září. Projekt MPO incomingových misí umožňuje organizátorovi čerpat částku na určité zajištění těchto delegací ve výši 120 tis. Kč. Posunut byl i termín našeho druhého veletrhu IDET 2021 na 6.–8. 10. 2021. Na jeho přípravě se AOBP plně podílí. Na základě smlouvy mezi AOBP a BVV jsme předložili MPO žádost o incomingovou misi pro vojenské delegace z vybraných zemí a podílíme se na práci koordináčního výboru MO pro veletrh IDET 2021. Bohužel, koronavirovou pandemií, resp. jejími důsledky, byly velmi postiženy i akce firmami oblíbeného projektu PROPED. Průběžně jsme poskytovali konzultace zastupitelským úřadům při přípravě jejich dílčích projektů a pak při vlastní organizaci akce. Jak prezident AOBP, tak i jeho zástupkyně Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D., se zúčastnili schůzky k Projektům ekonomické diplomacie na rok 2021 (27. 8. 2020), kde byly projednány akce pro druhou polovinu roku 2020 a rok 2021. V souvislosti s trvajícími problémy v řadě zemí a kumulace většiny veletržních akcí do druhé poloviny letošního roku dojde pravděpodobně k rozmělnění zájmu domácích i zahraničních firem a odborných návštěvníků o jednotlivé účasti. Kancelář operativně jednala se členy o obsazení volných míst na stánku Indo Defence 2021 (Jakarta, Indonésie, 7.–10. 4. 2021), který byl však kvůli covidu zrušen. AOBP koordinuje českou oficiální účast na stánku na veletrhu Defense & Security 2021 (Bangkok, Thajsko, 1.–4. 11. 2021). V rámci PROPED letos AOBP ve spolupráci se ZÚ Káhira plánu-



je zařadit ještě veletrh EDEX 2021 (29. 11. – 2. 12. 2021). Podali jsme návrhy na české oficiální účasti MPO na rok 2023 pro veletrhy IDEX (Abú Dhabí) a DSEI (Londýn). Více než dvacet českých firem se zúčastnilo první skutečně velké akce v éře poznamenané pandemií covid-19, a to 15. ročníku mezinárodního veletrhu obranných a bezpečnostních technologií IDEX 2021, který se uskutečnil ve dnech 21.–25. února 2021 v Abú Dhabí. Za MO vedl delegaci náměstek PhDr. Tomáš Kopečný a za AOBP byly přítomny zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. a Bc. Alice Štysová, MPA. V rámci veletrhu se zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. zúčastnila celé řady jednání: se slovenským ministrem obrany Jaroslavem Naďem; s generálmajorem Ruslanem Shpekbayevem, náměstkem ministra obrany Kazachstánu; s velitelem Vojenského centra doktrín brazilských pozemních sil generálem Sergiem Luizem Trazem; s velitelem pozemních sil SAE Saeedem Rashidem Alim Al Shehhim; s velitelem vzdušných sil SAE generálmajorem Ibrahimem Nasserem Mohamedem Al Alawim; s ukrajinským náměstkem ministra obrany pro vyzbrojování Oleksandrem Myroniukem; s Dr. Muratem Ceranem, ředitelem oddělení průmyslové spolupráce tureckého ministerstva obrany; s generálem Masahitem Goto, ředitelem ATLA (Aerial Systems, Acquisition, Technology and Logistics Agency) japonského Mini-

sterstva obrany; s marockou delegací vedenou náměstkem ministra obrany Taoufikem M'Hammdim; s Hamadem al-Amrim, členem představenstva nově vytvořené agentury EDGE, která řídí obranné projekty ve Spojených arabských emirátech. Na základě velkého zájmu firem o veletrh IDEX byla již letos zamluvená plocha na další ročník 2023 a počítá se opět s dvojí formou podpory – českou oficiální účastí a projektem ekonomické diplomacie.

Administrovali jsme i poptávky na vojenský materiál z různých zemí, např. Turecka (munice pro granátomety, proudové motory pro protilodní střely, výbušniny, legovaná ocel na bomby), Dánska (zdravotnické obleky), USA (malorážová munice), Moldavska (RPG), Řecka (ND pro GRAD), Egypta (plnicí a delaborační linka), Iráku (klamné cíle), Pákistánu (letecké bomby a jejich součásti), Mongolska (padáky), Indie (útočné pušky, protiminová obuv), indického státního podniku BEML hledajícího vhodné partnery mezi českými výrobci.

Koordinovali jsme nabídku propagace firem ve speciálním čísle časopisu Asian Defence Journal, které připravuje nezávislá globální komunikační agentura Media Partners, a které by mělo být zaměřené na český obranný a bezpečnostní průmysl. Původní nabídku se nám podařilo výrazně snížit a využít by ji měly dvě členské firmy. Podpořili jsme znovuotevření našeho ZÚ v Kinshase.

Formy konzultací českým firmám obranného a bezpečnostního průmyslu v oblastech exportu vojenského a duálního materiálu týkající se specifiky regionů a konkrétních trhů mají různé podoby. Tyto poskytují např. i projekty PROPED formou podnikatelské mise vedené představitelem MO nebo bilaterální průmyslové dny Pracujeme spolu se zastupitelským úřadem v Lublani na Česko-slovenském průmyslovém dnu, který by se měl konat v polovině června ve slovenské Lublani. Zároveň dle epidemiologické situace obnovíme odložené průmyslové dny v Bulharsku, ve Španělsku a ve Velké Británii.

Za pozornost v tomto období stojí aktivity našeho velvyslanectví v Novém Dillí. Čtyři české firmy (PBS Group, TATRA Trucks, Eldis a Transcon) a zástupce AOBP Ing. Dušan Švarc za AOBP se zúčastnili (13. 1. 2021) online kulatého stolu organizovaného naším velvyslanectvím v Novém Dillí s vládou indického svazového státu Karnátaka na podporu ekonomických vztahů. Hlavním vystupujícím z české strany byl PhDr. Tomáš Kopečný, náměstek ministra obrany ČR, a velvyslanec ČR v Novém Dillí Milan Hovorka, za indickou stranu pak vystoupil Gaurav Gupta, zástupce hlavního tajemníka vlády Karnátaky. Nosným tématem byl networking firem z oblasti obranného i civilního letectví a vesmírného sektoru při restartu obchodních a investičních aktivit v pokoronavirové době. Dne 26. 4. 2021 se uskutečnil webinář ke spolupráci v oblasti obranného a leteckého průmyslu se svazovým státem Tamil Nadu. V návaznosti na tyto akce se devět českých firem zúčastnilo veletrhu Aero India v Bangalore (2.–5. 2. 2021), kde byl za AOBP přítomen poradce viceprezidenta AOBP Ing. Jaroslav Pecháček ml. Prezident AOBP RNDr. Jiří Hynek zahájil a vystoupil na webináři k Severní Makedonii, který pořádal ZÚ Skopje ve spolupráci s AOBP. Tohoto webináře se také účastnil Mgr. et Mgr. Daniel Svoboda a deset členských firem, které představily makedonské straně své produkty. Kromě prezidenta AOBP vystoupil také velvyslanec v Severní Makedonii Ing. Miroslav Toman, ředitelka Odboru průmyslové spolupráce Sekce průmyslové spolupráce Ministerstva obrany ČR Ing. Radka Konderlová, MBA a zástupci členských firem. Přítomni byli také zástupci makedonských ministerstev obrany a vnitra a poradce pro

národní bezpečnost prezidenta Severní Makedonie Blerim Kolalli (15. 4. 2021). Na půdě AOBP Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. projednala s indonéskou představitelkou ZÚ paní Ernawati možnosti spolupráce (17. 7. 2020) a Ing. Adolf Kapic se zúčastnil webináře „Strengthening Indonesia – Czech Bilateral Cooperation in Trade and Industry“ organizovaného indonéským velvyslanectvím v Praze (26. 10. 2020). Viceprezident AOBP Ing. Jaroslav Pecháček, CSc. se zúčastnil prezentací TATRA Days v Kopřivnici, kde byla přítomna řada domácích i zahraničních představitelů. Koncem loňského roku některé členské firmy (zaměřené na technologie pro kontrolu hranic, SW a ochranu perimetru) projevily zájem účastnit se virtuální prezentace svých produktů pro FRONTEX. Prezident AOBP vystoupil na úspěšném 3. česko-americkém obranném fóru (15. 9. 2020) a o možnostech spolupráce jednal s obchodním radou španělské ambasády v Praze, panem José Manuelem Revuel-tou Lapiquem (15. 2. 2021) a s přidělcem obrany USA plk. Seanem Cantrellem (online 5. 3. 2021).

Úkol řešit problematiku exportní regulace vojenského a duálního materiálu

a usilovat o její zjednodušení, je bezpečnosti důležitý pro naše prosazení na zahraničních trzích. Zatím jsme i přes určitý pokrok nedospěli ke komplexnímu řešení. Chceme jasnou definici materiálu dvojího určení a vojenského materiálu, a sjednocení termínů v zákonech týkajících se této oblasti a odstranění nadbytečných položek v seznamech tak, aby neobsahovaly položky, které jsou na trzích běžně dostupné a jejichž regulace, vzhledem k technologickému vývoji, již nedává smysl. Je to usnesení z Valné hromady 2018 a prezident AOBP v současnosti jedná s Licenční správou o možnostech aktualizace Wassenaarského ujednání o vývozních kontrolách konvenčních zbraní a zboží a technologií dvojího užití v tomto směru. Příkladem jsou náhradní díly, které jsou běžně dostupné na civilním trhu, či komponenty civilního charakteru. Požádali jsme členy o součinnost s navržením položek, u kterých by měla být povinnost licencování zrušena. Zatím se s náměty ozvaly tři členské firmy. Některými aspekty problematiky exportu duálu se zabýval webinář „Kontrola exportu zboží dvojího použití“ organizovaný Licenční správou MPO a Generálním ředitelstvím cel, kte-

rého se zúčastnila Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. a na uvedený problém upozornila (24. 11. 2020).

Pokračovali jsme v úsilí o zvýšení dostupnosti příznivého financování při exportu VM. Vzhledem k vlastnictví hlavních komerčních bank zahraničními subjekty tyto banky financování VM ve většině nepřipouštějí. Zorganizovali jsme mezi členy dotazníkovou akci ke zkušenostem firem s bankovním financováním exportu VM jako přípravu pro navazující jednání s ČEB z loňského roku o přeřazení exportu VM mezi priority (za lepší úvěrové sazby). Touto problematikou se také zabývá expertní pracovní skupina Corporate Social Responsibility při ASD (AeroSpace and Defence Industries Association of Europe), jejíž členkou je zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D.

Jako velmi pozitivní krok hodnotíme zřízení nové Agentury pro mezivládní obrannou spolupráci MO (AMOS), jejímž ředitelem byl jmenován Mgr. Aleš Vytečka. Agentura spadá pod Sekci průmyslové spolupráce MO ČR a jejím hlavním posláním je umožnit nákupy G2G v oblasti obranného průmyslu.

3. pilíř – podílet se na vytvoření silné a soběstačné evropské a severoatlantické průmyslové základny

Základem naší pozice mezi severoatlantickými partnery musí být plnění vlastních závazků, abychom mohli vyžadovat stejný přístup druhé strany. Jedním ze závazků je navýšení rozpočtu na obranu, alespoň na úroveň 2 % HDP. V roce 2016 Valná hromada uložila tento závazek v činnosti AOBP prosazovat a je tedy trvalým bodem každoročních plánů činnosti. Proto s ohledem na celospolečenské debaty o krácení rozpočtu na obranu na rok 2021 o 10 mld. Kč jsme požádali firmy krátkým dotazníkem o jejich názor na tento krok s cílem získat podklad pro formulaci stanoviska AOBP. Na naši žádost reagovalo celkem sedm členských firem, všechny krácení odmítly. Na základě odpovědi kancelář AOBP zpracovala stanovisko, které jsme využili při jednání s příslušnými ministerstvy.

K naplnění této kapitoly je nutné i maximalizovat podíl českého obranného a bezpečnostního průmyslu na zakázkách a projektech NSPA a NCIA.

Bohužel, jak už jsme konstatovali i v loňském roce, zakázek, kterých by se mohly české firmy zúčastnit, ubývá. Významnější zakázky jsou zadávány jednotlivými členskými zeměmi tamním domácím firmám bez výběrového řízení. Tendry NSPA hledají v naprosté většině stavební či servisní práce, které jsou pro obranný průmysl méně zajímavé. Po dlouhé době jsme v prosinci zaznamenali „odborný“ tendr NATO – Conversion of Radar Data Output to AWCIES Protocol, jenž má potenciál i pro náš průmysl. Zvláště jsme členy informovali o tendru na modernizaci stávající infrastruktury mobilní spojovací jednotky NATO v Lipníku nad Bečvou. Na základě požadavku MO jsme v členské základně zjišťovali případné zkušenosti s tvorbou algoritmu pro analýzu výbuchů improvizovaných výbušných zařízení (projekt NATO vedený MO Nizozemska). Mezi členskými firmami jsme hledali možné účastníky v tendru NSPA pro technická zařízení NCI Agen-

cy (žádná firma nebyla schopná nabídnout kompletní řešení, byl zájem jen o spoluúcast). Iniciovali jsme dohodu s CzechInvest o využití jejich databáze českých výrobců prostředků proti covid-19 pro NSPA a možnostech zapojení do tendrů NCIA (7. 9. 2020). AOBP ve spolupráci s AFCEA iniciovala organizaci průmyslového dne při NCIA. Tato iniciativa byla podpořena i MO ČR. První část průmyslového dne bude webinář, jehož cílem bude informovat o možnostech zapojení do projektu NCIA pro české firmy. Další část bude osobní setkání zástupců NCIA s českými firmami, ke kterému by mohlo dojít na podzimním veletrhu IDET 2021 v Brně.

Osobním jednáním s firmami a nabídkou pomoci usilujeme o zvýšení počtu českých firem zapojených do studií NIAG. Je to cesta rozšíření kontaktů, zkušeností a určitého know-how pro další uplatnění firem v rámci EU a NATO. V hodnoceném období jsme průběžně seznamovali členskou



základnu s vyhlášenými studiemi prostřednictvím webu a osobně podrobně informovali firmy, které by podle našich poznatků mohly v soutěži o studii uspět. Těm jsme nabídli i administrativní pomoc. Výsledek se dostavil. V současnosti je pět členských firem zapojených ve studiích NIAG. V rámci naší účasti v NIAG (NATO Industry Advisory Group) se zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. zúčastnila komplexu videokonferencí plenárních zasedání (29.–30. 10. 2020) a online kulatého stolu, kde byly probírány potenciální studie NIAG na rok 2021. Byla také zapojena do studie High Level Advice on Covid-19, kterou NIAG zpracovával pro CNAD (Conference of National Armaments Directors). Cílem studie bylo zmapovat dopad koronavirové pandemie na obranný průmysl v zemích NATO a partnerských státech, a na základě toho doporučit CNAD oblasti, ve kterých by měl být obranný průmysl podpořen v následujících letech. Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D. se zúčastnila i plenárního zasedání NATO Industry Advisory Group, které probíhalo formou videokonference ve formátu Interoperability platform a plenárního zasedání NATO Industry Advisory Group, které probíhalo ve formátu Allied (9.–10. 3. 2021). Jedním z bodů programu bylo představení komplexní studie na téma Emerging and Disruptive Technologies, na které se podílel i zástupce členské firmy AOBP TOVEK.

I nadále trvá naše úsilí o posílení vlivu na dění v ASD (AeroSpace and Defence Industries Association of Europe) s důrazem na zájmy menších zemí a asociací v rámci ASD. Na jednání pracovní skupiny Corporate Social Responsibility ASD o financování v oblasti obranného průmyslu (31. 3. 2021) upozornila zástupkyně ředitele Ing. Kristýna Stejskalová, Ph.D., která se jednání zúčastnila, na tento problém. AOBP nominovala prostřednictvím ALV (Asociace leteckých výrobců) Dana Rosendorfa, ředitele Sekce bezpečnosti S.ICZ a.s., do pracovní skupiny Security Business Unit ASD. Velká pozornost byla věnována podpoře českých firem obranného a bezpečnostního průmyslu u účasti v evropských projektech (EDIDP, EDF, PESCO, EDA). V souhrnu to byla celá řada akcí. 22. 6. 2020 proběhl webinář k EDIDP, na kterém byly poskytnuty informace o obou výzvách (vyhodnocení první výzvy a informace o možnosti zapojit se v rámci druhé výzvy, která měla termín předložení návrhů do prosince 2020). Ing. Dušan Švarc se tohoto webináře zúčastnil a i dalších, kde EDA informovala o svých aktivitách směrem k průmyslu (18. 12. 2020). O těchto aktivitách jsme vždy včas informovali členskou základnu. EDA si vyžádala posouzení jimi navrhovaných sedmi klíčových aktivit pro rozvoj (19. 2. 2021). Na výzvu zareagovala ERA, s.r.o., která pro EDA zpracovala důležité stanovisko, které bylo ze strany EDA oceněno. Proběhla online

jednání EDA s průmyslem ke směrnici REACH (nakládání s chemickými látkami (21. 4. 2021); podíleli jsme se na online semináři „Evropský obranný fond: příležitost pro český obranný průmysl“ (16. 2. 2021). Evropský obranný fond (EDF je nástupcem Evropského programu rozvoje obranného průmyslu EDIDP z let 2019–2020) by měl ve svém období realizace 2021–2027 nabídnout zhruba jednu miliardu eur ročně evropskému obrannému průmyslu. Řada firem se přihlásila do série workshopů s průmyslem, které připravuje EDA s průmyslem v příštím období. Workshopy budou zaměřeny na 11 prioritních oblastí. Nejbližší, v červnu, na pozemní bojové systémy (tanky a systémy výzbroje vojáka). Sledovali jsme proces schvalování prostředků pro Evropský obranný fond (EDF). Po složitých jednáních došlo ke shodě na 7,9 mld. € na roky 2021–2027. První výzvy připravuje Komise ve spolupráci s EDA a členskými státy na konec 2. čtvrtletí 2021. S nástupem Jiřího Šedivého do funkce výkonného ředitele Evropské obranné agentury se otevírá možnost více se angažovat v definování priorit výzkumu a vývoje, které jsou pak základem pro určení témat v rámci EDF. K tomu zaslal prezident AOBP dopis Jiřímu Šedivému s návrhem na jednání o užší spolupráci. Získali jsme první zkušenosti z účasti v evropském programu podpory obranného průmyslu cestou investic do vývoje (EDIDP), který EDF předchází. Komise, která je administrátorem programu EDIDP při vyhodnocení první výzvy, vybrala 16 projektů. Bohužel neuspělo AERO Vodochody spolu s Omnipolem a jejich návrh výcviku s využitím L-39 NG. Naopak, uspěl konkurenční program pod vedením Itálie Combat Jet Training Platforms v hodnotě 5,2 mil. €. Úspěch zaznamenala firma TOVEK, s.r.o., která je součástí řešitelského konsorcia pod vedením Itálie. Název projektu: Permanent air or space capabilities for Intelligence, Surveillance and Reconnaissance (ISR) and communication, tactical Remotely Piloted Air Systems (RPAS) and sensor suite for integration into air-traffic management. Hodnota tohoto projektu činí 8,2 mil. €. K metodice hodnocení předložených návrhů musíme uvést, že proces je velmi netransparentní, probíhá uzavřeně v rámci Komise a o některých rozhodnutích máme pochybnosti. Nejvíce projektů získaly

jižní státy, jako by se centrum evropského obranného vývoje nacházelo na jihu EU. Například Kypr je v pěti projektech, Řecko také v pěti, Španělsko ve 13, Itálie v deseti. Francie se svým nejsilnějším obranným průmyslem je ve 14 projektech. Naproti tomu Nizozemsko jen ve dvou, Polsko ve třech, Česko v jednom, Slovensko v žádném, Finsko v jednom, Německo v osmi a Švédsko ve čtyřech. Vyhodnocení druhé výzvy EDIDP je ke dni zpracování tohoto dokumentu stále v procesu.

Rozšiřováním spolupráce na evropské úrovni nechceme jen řešit její kvantitu – uplatnění českých firem, ale i narovnat vztahy, které tuto spolupráci brzdí. Jednou z nich je problém prosazování jednotného přístupu k udělování tranzitních licencí a vytvoření rovných podmínek v přístupu členských zemí EU k námořním exportním cestám. Víte, že o tomto problému hovoříme již od naší Valné hromady v roce 2018, kdy jsme jej definovali v usnesení. Dílčím úspěchem je, že se podařilo pro-

sadit problematiku tranzitních licencí do agendy MO. Jednání viceprezidenta Ing. Jaroslava Pecháčka, CSc., Ing. Kristýny Stejskalové, Ph.D. a Ing. Dušana Švarce se zástupci MO ČR navázalo na jedno z témat z jednání ministra obrany Mgr. Lubomíra Metnara s německou ministryní obrany Annegret Kramp-Karrenbauer z loňského července. Zástupci AOBP navrhli další postup a poskytli podklady pro další jednání ministra obrany s německou stranou (8. 9. 2020).

Vnitřní a členské záležitosti

Naše minulá Valná hromada nepřijala žádné usnesení, které by vyžadovalo dlouhodobější plnění. V každoročně zpracováváných a Prezidiem schvalovaných plánech činnosti na nadcházející rok jsou cíle Strategie rozpracované do konkrétních úkolů. Do tohoto plánu jsou zařazeny i úkoly, které nebyly splněny v předchozím plánu, jakož i úkoly, které vyplynuly z usnesení valných hromad z předchozích let.

Prezidium pracovalo po celé hodnocené období v nezměněném složení, stanoveném volbou na Valné hromadě v r. 2019. V souladu se stanovami se sešlo na čtyřech řádných jednáních, které z důvodu nouzového stavu proběhly online ve dnech 23. 6. 2020, 13. 10. 2020, 15. 12. 2020 a 18. 5. 2021. Projednány byly aktuální otázky činnosti, podmínky pro práci firem za nouzového stavu a byly prováděny periodické kontroly Plánu úkolů pro rok 2020. Kromě toho Prezidium přijalo 13 rozhodnutí formou per rollam. Žádné z rozhodnutí Prezidia nevyžadovalo kontrolu na jeho následujícím jednání.

Kancelář Asociace po celé období pracovala v počtu tří pracovníků. Zajištění dalších úkolů pak řešila formou dohody o provedení práce s dalšími osobami. Činnost a kompetence Kanceláře upravuje Vnitřní řád, který je organizačním řádem Asociace ve smyslu Zákoníku práce.

Ke komunikaci s členskou základnou je využíván členský Intranet a mobilní aplikace (uvedená do provozu v r. 2019), kterými jsou zasílány představitelům členských firem jak jednotlivé informace, tak ve čtrnáctidenní periodě přehledy aktivit (prezidenta, viceprezidentů a zaměstnanců Kanceláře), veřejných

zakázek a zajímavých akcí, které mj. obsahovaly informace o tendrech či nabídkách na spolupráci či prezentaci, informace a novinky z výzkumné organizace NATO (STO – Science and Technology Organization), legislativní dokumenty k připomínkování, informace o vzdělávacích kurzech pro členy AOBP či různé zajímavé a důležité dokumenty z oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu.

Ve sledovaném období pokračovala práce na aktualizaci mobilní aplikace AOBP, která přinesla tři novinky: možnost fulltextového vyhledávání v událostech (název, text, místo události) i novinkách (nadpis, text novinky), možnost využití tzv. swipe gesture v kalendáři a při vracení se zpět z konkrétních novinek nebo událostí (tedy přechod přejetím prstu do strany) a možnost změny hesla uživatelem. Dále pokračují také práce na aktualizacích webové stránky AOBP včetně vytvoření kalendáře, aktualizace členských profilů a další. Ve sledovaném období došlo např. k přechodu na nový hosting. Nutno zdůraznit, že všechny tyto práce, stejně jako samotné vytvoření aplikace, jsou realizovány při minimálních nákladech a s pomocí pracovníka kanceláře Mgr. et Mgr. Daniela Svobody. V číselném vyjádření jsme zaslali za hodnocené období členské základně (ke konci dubna) 197 informací.

Rada ředitelů (RŘ) je složená z vrcholných představitelů jednotlivých členů Asociace a je poradním orgánem Prezidia. Funkční období jejího předsedy a místopředsedy je čtyřleté. Vedení (předseda a místopředseda) bylo zvoleno 22. 11. 2017 a jejich funkční období v souladu se stanovami by mělo skon-

čit v letošním roce. Předpokládáme, že ve druhé polovině roku se situace vrátí do normálního stavu a budeme moci uspořádat skutečné shromáždění, na kterém bychom nejen zvolili nové vedení, ale hlavně projednali otázky činnosti a osobně se zase po dlouhé době setkali. Pro posouzení odborných otázek nebo rozvoje činnosti v určitém směru zřizuje RŘ Sekce. Jejich expertní činnost směřuje k posílení odbornosti při jednání Asociace se státními orgány, zahraničními partnery a dalšími subjekty. V době volby současného vedení RŘ jsme evidovali 12 Sekcí. Ke dni konání letošní je jich již 16. Činnost některých z nich je hodnocena v příslušné oblasti zprávy.

Závěr:

Usnesení VH a úkoly vyplývající ze Stanov byly v období od minulých VH splněny.

Evropské klání v kybernetické bezpečnosti letos poprvé v ČR



European Cyber Security Challenge (ECSC) je mistrovství Evropy v kybernetické bezpečnosti určené studentům do 25 let ze základních, středních a vysokých škol. Hlavním organizátorem akce je **ENISA** – Evropská agentura pro kybernetickou bezpečnost, která soutěž pořádá od roku 2014. Za tuto dobu se v roli hostujících zemí vystřídal Rakousko, Švýcarsko, Německo, Španělsko, Velká Británie a Rumunsko. Letošní rok patří **České republice**, konkrétně Praze, kde se v termínu **28. 9. – 1. 10. 2021** celá soutěž uskuteční.

Aktuálně se na ECSC chystá 21 týmů z evropských zemí a jako speciální host i reprezentační tým Kanady. Další evropské země zájem o účast projevili, ale vzhledem k celosvětové pandemii COVID-19 zatím svoji účast nepotvrdili. Pokud vše dopadne, tak jak organizátoři akce plánují, mohlo by se v Kongresovém centru v Praze utkat až **30 evropských týmů**.

Mistrovství proběhne formou dvoudenní soutěže, ve které budou týmy řešit až 40 úloh z nejrozličnějších oblastí, na-

příklad: hardwarové úlohy nebo kryptografie. Soutěžící by měli prokázat jak silné organizační schopnosti, tak psychickou odolnost a všestrannost. Za splnění každého úkolu v soutěži sbírají body a bojují o to, aby cíle dosáhli i přes všechny překážky jako první.

Vedle dvoudenního soutěžního maratonu proběhne dne 30. 9. 2021 také významná konference zaměřená na oblast kybernetické bezpečnosti ve spojení s umělou inteligencí. Na ní se představí jak odborníci z oboru, tak i samotní účastníci soutěže se svými prezentacemi.

Celou soutěž můžete sledovat živě z Horizon News studia na webových stránkách www.ecsc2021.cz, kde kromě komentovaného živého přenosu na-

jdete i rozhovory s odborníky, partnery a dalšími zajímavými osobnostmi z oblasti kybernetické bezpečnosti. Kromě webových stránek můžete informace o soutěži již nyní sledovat na sociálních sítích Facebook, Instagram nebo Twitter.

Pořadatelem ECSC 2021 v Praze je česká pobočka AFCEA, která každoročně organizuje národní soutěž v kybernetické bezpečnosti. Hlavním odborným garantem soutěže je Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB), a dále státní instituce jako vysoké školy, neziskové asociace zabývající se kybernetickou bezpečností a obecně obranou v digitálním prostoru. Generálním partnerem je společnost Palo Alto Networks – globální lídr v oblasti kybernetické bezpečnosti. Infrastrukturu celé soutěže zajišťuje Technický garant ECSC 2021, společnost Alef, Cisco partner. Dalšími významnými partnery jsou GORDIC spol. s r.o., ČEZ, a.s., Corpus Solutions a.s., ICZ, a.s. a Státní tiskárna cenin. V rámci partnerství je však pár míst ještě neobsazených – pro případné zájemce je k dispozici Pavel Tichý, který velmi rád představí celý koncept a možnosti partnerství.





SWORDFISH s.r.o.

SWORDFISH s.r.o., jako člen skupiny Czechoslovak Ocean Shipping, navazuje na aktivity bývalé Čs. námořní plavby. Zajišťujeme dopravní a logistický servis českým, slovenským i dalším zahraničním firmám, především v oblasti obchodu s vojenským materiálem či jinak specifickým zbožím. Se svým expertním týmem jsme jedním z mála úzce specializovaných dodavatelů těchto služeb ve střední Evropě.

Oblasti služeb:

- komplexní servis pro přepravu speciálního, vojenského nebo nebezpečného materiálu (IMO/ADR);
- přeprava námořní, letecká, pozemní a kombinovaná;
- FCL/LCL, RORO, air/sea chartering, celní deklarace, tranzitní povolení;
- konzultační činnost v oblasti logistiky a mezinárodní přepravy.



SWORDFISH s.r.o.

Říčanská 1984/5 101 00
Praha 10 - Vinohrady

+420 270 004 641
service@sword-fish.cz

www.sword-fish.cz
www.group-cos.com



NCS College 2021

Organizátoři NCS College, tj. Národní kodifikační úřad Česka a Univerzita obrany v Brně, spolu s hlavním partnerem AUROU po důkladné analýze a pečlivém zvážení všech okolností a především zdravotní bezpečnosti letos uspořádají již 5. ročník NCS College 2021 jako mezinárodní "Kodifikační kurz pro manažery a logistiky" v on-line formátu ve dnech 13. až 24. září 2021. Předcházející čtyři ročníky kodifikační kurzy NCS College v Brně absolvovalo se závěrečným certifikátem rektora Univerzity obrany více než 100 studentů z celého světa včetně Česka.

Letošní kurz Kodifikačního systému NATO (NCS - NATO Codification System) je určen jak pro řídicí pracovníky v oblasti katalogizace, tak i pro samotné kodifikátory. Kromě objasnění zásadních katalogizačních procesů a jejich souvztahů s vojenskou logistikou bude agenda kurzu zaměřena na praktický kodifikační výcvik na reálném softwaru a na objasnění moderního

začínajícího projektu NATO Data Exchange Redesign (NDER), při jehož vývoji a implementaci sehrává významnou a aktivní úlohu brněnská společnost AURA, která je v současnosti největším českým exportérem vojenských logistických informačních systémů.

Již tradičně i letos budou hlavními moderátory a lektory NCS College významní světoví kodifikátoři, kteří v minulosti zastávali pozice šéfů Národních kodifikačních úřadů či působili jako předseda nejvyššího kodifikačního orgánu NATO – aliančního výboru AC/135.

Bližší informace se dozvíte na
www.ncscollege.cz.

Antonín Svěrák



NATO Codification System

On-line NCS Course for Managers & Codifiers
13 – 24 September 2021

NCS overview & management | practice on a real codification SW | NDER - NATO Data Exchange Redesign Project | codification as a DNA of logistics



Country
Czechia
Language
English

Contact Information
W: info@ncscollege.cz
P: +420 544 508 111
F: +420 544 508 112
M: +420 602 513 308

Registration
will be closed on 15 August 2021 according to the "first come, first served" principle.
Register at:
www.ncscollege.cz

EXCALIBUR ARMY



Společnost EXCALIBUR ARMY, patřící do průmyslového holdingu CZECHOSLOVAK GROUP, je lídrem na českém trhu s vojenským materiálem. Její historie sahá až do roku 1995. V současnosti se zaměřuje na vývoj, výrobu, servis, repase a modernizace včetně zásadních upgradů vo-

jenské pozemní techniky, dále na prodej vojenské pozemní techniky, náhradních dílů i vojenského vybavení. Společnost disponuje výrobními kapacitami v oblasti těžkých terénních kolových podvozků, elektroniky, munice, specializovaných kontejnerů či pancéřovaných vozidel.

JISR INSTITUTE a.s.

V oblasti obranných technologií se v současnosti stále více setkáváme s pojmy jako elektronický boj nebo ISR. Díky technologickému vývoji je do řešení konfliktů stále častěji zapojován tento druh bojové činnosti, který je vykonáván elektronickým vybavením proti protivníkovu elektronickému vybavení. Je skoro jisté, že tento druh boje i ochrany bude v budoucnu stále častěji využíván a české firmy si jsou tohoto trendu dobře vědomy. Jedním z významných českých hráčů v tomto odvětví je firma JISR Institute.

Společnost JISR Institute se zaměřuje na budování komplexních schopností v oblastech ISR (Intelligence Surveillance and Reconnaissance) a EW (Electronic Warfare). Vytváří architektury systémů velení a řízení a tím přispívá k naplňování schopností C4ISTAR zejména na taktické a operační úrovni. K dosažení těchto schopností JISR Insti-

tute analyzuje požadavky uživatele, definuje vhodná řešení a dodává softwarové i hardwarové systémy. Konkrétněji se



jedná o taktické prostředky pro zaměření a identifikaci cílů, rušící systémy komunikačních a radarových prostředků a antidronové systémy. Významnou přídanou hodnotou pro zákazníka je integrace

EXCALIBUR ARMY vlastní několik výrobních a skladových areálů po celé České republice a je tak významným českým zaměstnavatelem. Spolupracuje s řadou společností nejen z obranného a bezpečnostního průmyslu a je členem Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR. Má zákazníky po celém světě a spolupracuje s renomovanými světovými výrobci jako je například korporace General Dynamics European Land Systems.

V současné době tvoří jádro výrobního portfolia firmy pancéřovaná vozidla, dělostřelecké a raketové systémy a ženiijní technika. Mezi nejnovější projekty firmy patří obrněné vozidlo modulárního konceptu Patriot 4x4 APC určené pro ozbrojené a bezpečnostní síly i civilní složky, dále to jsou raketomety RM-70 Vampire na podvozku Tatra, mostní vozidla AM-50 EX a AM-70 EX rovněž na podvozku Tatra nebo modernizace samohybných kolových houfnic standardu DANA M2 či vývoj houfnice DITA.



těchto prostředků a systémů do jedné komplexní architektury a implementace systémů řízení na jednotlivé stupně velení včetně možného návrhu architektury taktické rádiové komunikace míst velení, sesednutého prvku nebo vozidel. Nedílnou součástí je zavádění vzdělávacích a školicích programů. JISR Institute poskytuje zákazníkovi on-site podporu po celou dobu životního cyklu dodávaných řešení – od analýzy až po nasazení v reálné misi. Společnost spolupracuje se špičkovými odborníky z oblasti návrhu architektury systémů C4 (Command, Control, Communication, Computers), ISR a EW. Tito odborníci pocházejí z armádní praxe, z vědecké komunity i od obchodních partnerů.

Kromě oblasti vojenských technologií JISR Institute rovněž zastřešuje komplexní dodávky bezpečnostních systémů pro zpravodajské služby, složky IZS či jiné bezpečnostní složky státu.

Rychlost a připravenost jako stěžejní body v boji s budoucími hrozbami

Více než roční boj s pandemií, která ochromila světové zdravotnictví, ekonomiku i fungování států, nám ukázal slabá místa systému, který má za úkol chránit obyvatelstvo. Zkušenosti z mnoha zemí jednoznačně dokazují, kde je zásadní okamžik při boji s nebezpečnými látkami, jakými jsou také rychle se šířící virová onemocnění. Naprosto nezbytným prvkem ochrany je rychlá lokalizace epicentra šíření s následnou okamžitou izolací zasažených osob a oblastí. Právě pro tuto situaci vyvinula firma EGO Zlín komplexní sadu produktů, která umožňuje zajistit v této fázi bezpečnost zasahujících jednotek, izolaci zasažených osob a dále umožnit jejich transport do nemocničního zařízení s možností provedení následných vyšetření bez kontaminace okolního prostředí. Díky našim systémům biologické ochrany, logistickým a dekontaminačním systémům,



a izolačním prostředkům pro přepravu a hospitalizaci se již téměř třicet let aktivně zapojujeme do systémové připravenosti na vysoce nakažlivé nemoci a řešení mimořádných událostí. Boj s pandemií COVID-19 odkryl i další slabá místa. Přetížení nemocnic a lavičkovité šíření nákazy mezi personálem může velmi snadno přerůst v kata-

strofu nebývalých rozměrů. Proto je právě ochrana zdravotníků a zabránění přenosu nákazy dalším důležitým aspektem při zvládnutí epidemií a eliminaci rizika budoucích hrozeb, které se zvyšují s rostoucí mobilitou obyvatel a dostupností exotických destinací. Stejně tak se zviditelnila dosud neuvažovaná nutnost mít k dispozici okamžitou možnost navýšení kapacit pro hospitalizaci nemocných. V těchto případech je firma EGO Zlín schopná zajistit v téměř jakémkoliv zastřešeném prostoru

izolační jednotky pro bezpečné umístění pacientů.

Být připraven a nepodcenit budoucí rizika je hlavní ponaučení, které bychom si z pandemie COVID-19 měli odnést. Díky těmto zásadám pak můžeme zabránit ztrátám na životech a ochromení ekonomiky i ve vysoce rozvinutých zemích.

GUMOTEX pomáhá v boji s Covid-19

Skupina GUMOTEX je českým renomovaným zpracovatelem a výrobcem produktů z pryže a plastů, který se již více než 20 let zaměřuje také na výrobu a vývoj speciálních produktů pro armádu, policii, hasiče a záchranáře. Naše řešení umožňují realizovat individuální požadavky zákazníků díky široké variabilitě nafukovacích stanů či dekontaminačních řešení. Nafukovací stany jsou používány jako velitelská stanoviště, zázemí pro zasahující záchranáře, stanová města či dočasné garážové stání techniky. Mobilní dekontaminační stanoviště jsou pro záchrané složky i protichemické jednotky armád důležitým prostředkem při likvidaci havárií způsobených únikem nebezpečných látek a plynů (CBRN) a slouží zejména k očištění a dekontaminaci zasahujících a jejich vybavení, jednotlivců i většího počtu osob. Stejně jako mnoho dalších firem i GUMOTEX procházel a stále prochází velkou zkouškou vlastních možností



a schopností, jak se co nejlépe vypořádat s dopady, které celému světu přinesl tvrdý zásah pandemie COVID-19. Středisko speciálních záchranných produktů, které je silným partnerem Armády ČR, jakožto i všech složek IZS v různých zemích, v roce 2020

zaznamenalo prudký nárůst poptávky po nafukovacích dekontaminačních sprchách pro zasahující záchranáře a nafukovacích stanech sloužících dále jako odběrová

a kontrolní stanoviště, náhradní ubytování nebo polní nemocnice. To vše za situace, kdy byly státními orgány zavedena různá opatření, která významně omezovala či ztěžovala udržení kontinuálního výrobního provozu. I přes veškeré objektivní obtíže se GUMOTEXu podařilo reagovat na nastalou situaci a uspokojit zvýšenou poptávku.

Všichni jsme si více než kdy předtím uvědomili zranitelnost lidstva a do určité míry i jeho nepřipravenost na podobné situace. Prioritou nás všech je a vždy bude ochrana života a způsob, jak může GUMOTEX přispět, je výroba špičkového vybavení pro záchranáře, kteří stojí a neúnavně bojují v první linii. Věříme a jsme hrdí na to, že jsme v době koronaviru tento přístup potvrdili a tímto v mnoha oblastech i pomohli. V budoucnu budeme i nadále pracovat na tom, aby

naše nafukovací stany a dekontaminační řešení naplňovaly ta nejvyšší očekávání a byly platnými pomocníky v boji za ochranu lidských životů.

ČVUT

České vysoké učení technické v Praze patří k největším a nejstarším technickým vysokým školám v Evropě. Podle Metodiky 2017+ je nejlepší českou technikou ve skupině hodnocených technických vysokých škol. V současné době má ČVUT osm fakult (stavební, strojní, elektrotechnická, jaderná a fyzikálně inženýrská, architektury, dopravní, biomedicínského inženýrství, informačních technologií). Studuje na něm přes 17 800 studentů.



Projekty pro obranný a bezpečnostní průmysl se na ČVUT v Praze zabývá celá řada odborníků. Jedním takovým pracovištěm je Experimentální centrum na Fakultě stavební, kde byl vyvinut balisticky odolný beton a z něj pak vznikly balistické mobilní bariéry.

Tyto bariéry jsou využitelné jak pro profesionální vojáky, tak i pro ochranu civilního obyvatelstva při hromadných akcích. Týmy robotiků na Fakultě elektrotechnické vyvíjejí špičkové systémy záchranářských robotů a dronů. Díky subvenci 1,5 milionu dolarů od agentury DARPA k nim nově přibýly kráčející roboty SPOT, které zvýší schopnost plnit cíle v těch nejnáročnějších podmínkách. Na Fakultě biomedicínského inženýrství před nedávnem vznikl osobní biotelemetrický systém FlexiGuard pro zdravotní monitoraci záchranářů, hasičů, vojáků nebo jiných profesí v reálném čase, kdy jsou tyto osoby vystaveny zvýšenému psychickému a fyzickému stresu. Nová kompozitní struktura přívodního potrubí je výsledkem společného výzkumu Fakulty strojní a výrobce proudového trenážeru L-39NG AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Pro akademický rok 2021/22 nabízí ČVUT svým studentům 227 akreditovaných studijních programů a z toho 94 v cizím jazyce. ČVUT vychovává odborníky v oblasti techniky, vědce a manažery se znalostí cizích jazyků, kteří jsou dynamičtí, flexibilní a dokáží se rychle přizpůsobovat požadavkům trhu.

ČVUT je v současné době podle žebříčku QS World University Rankings, který hodnotil 1604 univerzit po celém světě, na 432. místě a na 12. pozici v regionálním hodnocení „Emerging Europe and Central Asia“.



Nová vozidla pro průzkumné CBRN jednotky AČR

Párová vozidla, tj. lehká obrněná vozidla S-LOV-CBRN a LOV-CBRN II dodávaná státním podnikem Vojenský výzkumný ústav Brno, úspěšně prošla náročnými vojskovými zkouškami a mohou tak být zahájeny jejich dodávky do AČR, které budou realizovány postupně až do roku 2023.

Párová vozidla jsou určena k provádění CBRN průzkumu a pozorování v operacích AČR v zahraničí i v ČR, např. ve prospěch IZS. Bude jimi vybaven 31. pluk chemické, biologické a radiační ochrany v Liberci, ale i další CBRN jednotky ostatních útvarů pozemních i vzdušných sil AČR, kde tento moderní a komplexní prostředek nahradí zastaralé obrněné transportéry BRDM-2rch i průzkumná vozidla UAZ 469CH, ale i LR-130CH.

Vozidlo S-LOV-CBRN je vybaveno detekčními prostředky pro průzkum a monitorování CBRN situace, prostředky vytýčení

kontaminovaných prostorů a robotem pro CBRN průzkum blízkého okolí. Jeho přívěs pak obsahuje výnosný autonomní monitorovací modul pro CBRN monito-



rování vzdálené lokality a další podpůrné prostředky. Vozidlo LOV-CBRN II doplňuje schopnosti prvního vozidla a jeho vybavení umožňuje mj. mobilní i pěší CBRN průzkum. Dále je součástí vybavení souprava pro odběr a transport vzorků kontaminovaných CBRN látkami, dekon-

taminační prostředky a taktický rušič pro ochranu před odpálením nástražných systémů.

Komplexní ochranu osádek obou vozidel proti účinkům palebných prostředků včetně min, nástražných výbušných systémů i toxických a radioaktivních látek tvoří balistická ochrana posádky na úrovni 2, protiminová ochrana na úrovni 2a (dle STANAG 4569), přetlaková kabina s filtroventilačním zařízením a systém nouzové dodávky čistého vzduchu pro případ vnitřní kontaminace kabiny osádky. Palebnou ochranu každého vozidla zabezpečuje dálkově ovládaná kombinovaná zbraňová stanice. Palubní informační systém podporuje veškerou činnost osádek a poskytuje podrobný přehled o aktuální taktické i CBRN situaci. Tento nový a moderní prostředek výzbroje AČR bude vystaven na veletrhu IDET 2021 v Brně.

V LOM PRAHA s.p. prodlužují technický život vrtulníkových motorů



Demontáž, defektoskopie, odborné posouzení technického stavu dílů a potřebného rozsahu oprav, renovace a opravy agregátů a systémů, jejich kompletace, včetně testování, zpětná montáž a přezkoušení parametrů v celém rozsahu provozních režimů – to je, obecně

řečeno, postup generální opravy turbohřídelových motorů TV3-117 z vrtulníků Mi-17, Mi-171 a Mi-24/35, které provádí LOM PRAHA s.p. Tato kompletní služba se týká i různých modifikací těchto motorů, například verzí MT/VM nebo V/VMA.

Opravy motorů TV3-117 jsou v závodu letadel státního podniku LOM PRAHA prováděny dle originální dokumentace konstrukční kanceláře Klimov patřící

nými certifikáty a bulletiny, a tudíž mají jasně daný řád. Do procesu však vstupují i další skutečnosti, a to je stále „stárnoucí“ technika, termíny dodávek náhradních dílů nebo nálezy tzv. skrytých závad. Každá generální oprava na vrtulníku je proto jedinečnou záležitostí.

Testování motorů po generálních opravách se provádí na moderních zkušebních zařízeních s automatickým počítačovým sběrem dat a sofistikovaným vyhodnocováním měřených parametrů. K tomu se přidává profesní know-how tamních specialistů umocněné dlouholetými zkušenostmi z oprav, což sebou nese cílenou a efektivní opravárenskou činnost. Důležitou indicií je, že nadpoloviční většina leteckých mechaniků nastoupila do LOM PRAHA s praxí z leteckých základů vzdušných sil Armády ČR, a tudíž i s požadovanou kvalifikací.

Text: Pavel Lang

Foto: Jitka Šuláková



INTERLINK CS, spol. s r. o. je dodavatelem špičkových komunikačních, monitorovacích a anténních systémů pro profesionální uživatele z řad státní správy s více než pětadvacetiletou tradicí.

INTERLINK CS je dále dodavatelem:

- Lehkých přenosných stožárů – RolaTube Technology
- Skrytých radiostanic a příslušenství v boji proti terorismu a organizovanému zločinu
- Automatizovaných testovacích zařízení pro taktické radiostanice – Astronics Inc.
- Náhlavních souprav – INVISIO A/S
- Antén a stožárů pro taktické pozemní komunikační systémy – COMROD AS.

Více informací na www.interlinkcs.cz nebo na 233 343 220.

SkySpotter 150 A

Monitorování podpovrchových struktur, podzemních i vodních ploch
Monitorování úrovně radiace a chemického zamoření
Identifikace, zaměření a sledování cíle ve dne i v noci
Monitorování rozsáhlých území v reálném čase
Monitorování dálkových distribučních sítí
Přenos dat velitelským strukturám
Doprava materiálu první pomoci



Modelárna LIAZ

Dodá řešení dle potřeb zákazníků

Dodá extrémně složité díly ze speciálních materiálů pro letecký, obranný a automobilový průmysl

www.modelarna-liaz.cz



STV GROUP a.s.

Silná výrobní základna, úcta ke zkušenostem, pevné vztahy k zákazníkům, týmová práce, a především stoprocentní spolehlivost. To jsou hodnoty, na kterých s hrdostí stavíme náš úspěch.

Rozvoj výrobní základny a zavádění nových výrobků do vlastní výroby naplňuje STV GROUP jeden z hlavních pilířů vize společnosti, která se díky tomu stává největším českým výrobcem střeliva a munice. Společnost nově zavádí do výroby dělostřeleckou municí ráže 155 mm. Ve výstavbě jsou rovněž další linky na malorážové střelivo, a to jak ráže 5,56x45 tak 9x19mm, obě s certifikací STANAG. Nejnovějším investičním záměrem v objemu 350 mil. Kč je vybudování vlastní výrobní linky zápalek v plánovaném objemu 2 miliardy ks ročně.

V oblasti generálních oprav a modernizace pozemní techniky STV GROUP posouvá možnosti bojových vozidel, tanků, houfnic a raketometů na novou úroveň integrací moderních systémů ochrany, komunikace, pozorování a palebných prostředků od renomovaných výrobců těchto systémů. K zajištění životního cyklu pozemní techniky poskytuje spo-

lečnost servisní služby ve svých výrobních zařízeních i přímo u zákazníků a disponuje rozsáhlým skladem náhradních dílů.

Významnou součástí výrobního programu STV GROUP a.s. je výroba ženijních



demoličních náloží na bázi TNT a plastické trhaviny na bázi hexogenu a zejména pentritu. Společnost vyvinula vlastní výrobek pod názvem Black Dough, kde použitím

nové generace plastifikátoru propůjčila výrobku vynikající vlastnosti v celém teplotním rozsahu použití.

STV GROUP trvale rozšiřuje své portfolio výzbroje a výstroje vojáka. V uplynulém roce došlo k akvizici společnosti FENIX Protector s.r.o., čímž společnost získala vývojovou a výrobní základnu pro balistické vesty, nosiče plátů, batohy, opasky, sumky a další příslušenství.

STV GROUP je spolehlivým partnerem renomovaných značek, kterým poskytuje výhradní zastupování především pro tuzemský trh. Jedná se například o pozemní techniku OSHKOSH, DIEHL Defence a další.

Společnost v současné době zaměstnává přes 700 kvalifikovaných zaměstnanců a vyváží do 40 zemí světa. Svoji spolehlivost naše technika osvědčila ve výzbroji AČR, armád NATO a v bojových akcích v Afghánistánu a dalších misích.

Specialista na vojenské přívěsy Specialist for military trailers



PRAGA-Export s.r.o.
U Císařské cesty 219
103 00 Praha-Benice
mail: ales.konrad@praga-export.cz

Praga

Děkujeme Vám za důvěru



MOB-BARS

www.mob-bars.cz



www.techniserv.cz



Zeveta
AMMUNITION

Riot control Flash and Sound grenade

DGO-1 Smoke screen grenades

Antitank Recoilless Weapons

Signalling ammunition

ZEVETA AMMUNITION a.s.
Tovární 532, 687 71 Bojkovice, Czech Republic
Phone: +420 572 612 111, 572612 182, fax: +420 572 641 426
e-mail: ammunition@zeveta.cz
www.zeveta.cz



KURZY

THORTAC
TRAINING COMPANY

střelba
taktika
sebeobrana

thortac.com

  



Review

IDET NEWS

Katalog bezpečnostních a obranných technologií
Security & Defence Technologies Catalogue

**2021
2022**


Czech Republic

Vydavatelství MS Line

info@msline.cz
www.msline.cz

Brány veletrhů IDET, PYROS a ISET se otevřou v říjnu na brněnském výstavišti

Od 6. do 8. října 2021 se na brněnském výstavišti uskuteční trojlístek bezpečnostních veletrhů, tedy 16. mezinárodní veletrh obranné a bezpečnostní techniky IDET, 20. mezinárodní veletrh požární techniky a služeb PYROS a 11. mezinárodní veletrh bezpečnostní techniky a služeb ISET. Pro český obranný a bezpečnostní průmysl jde o mimořádnou příležitost komplexně prezentovat svou nabídku potenciálním zákazníkům z celého světa.



Výdaje na obranu celosvětově rostou, vývoj obranných a bezpečnostních technologií se zrychluje a koronavirová pandemie ukázala, jak důležité je mít funkční a dobře koordinovaný integrovaný záchranný systém. To vše se pozitivně odráží na veletrhu IDET, který je významnou platformou pro rozvoj mezinárodní spolupráce. „Těší nás, že firmy mají o účast na letošním ročníku mimořádný zájem. Řada vystavovatelů rozšiřuje své expozice a plánuje před-

stavit množství atraktivních exponátů,“ přiblížil Michalis Busios, ředitel bezpečnostních veletrhů. Stejně jako v minulých ročnících nabídne IDET vystavujícím firmám přímé kontakty s odběrateli z tuzemska i ze zahraničí.

Přední firmy z obranného průmyslu

Na veletrhu nebudou chybět firmy jako Czechoslovak Group, Glomex MS, STV Group, Česká zbrojovka, Zetor Engineering, SVOS, Agados, Aero Vodochody

nebo státní podniky LOM PRAHA, VOP CZ, Vojenský výzkumný ústav a Vojenský technický ústav. Své exponáty představí také společnost EVPÚ DEFENCE, která v letošním roce slaví 20 let od zahájení činnosti. Z oblasti zaměřené na výrobu munice se představí například společnost Sellier & Bellot. Prezentovat se bude také firma Meopta vyrábějící optické výrobky.

Významnou součástí IDETu bude expo-



zice Ministerstva obrany ČR a Armády ČR. Právě modernizace AČR bude patřit k hlavním tématům veletrhu.

ČR, Správa státních hmotných rezerv ČR i Městská policie Brno. Atraktivní částí bezpečnostních veletrhů bude také IDET ARE-

NA, kde budou k vidění ukázky armádní, hasičské a policejní techniky i simulované zásahové akce speciálních složek.

Velké zastoupení budou mít tradičně i zahraniční vystavovatelé. Partnerem letošního ročníku bude globální společnost působící v obranném průmyslu a letectví Lockheed Martin. Dále budou k vidění expozice firem BAE Systems, KMW, Rheinmetall, Nexter Systems, John Cockerill Defense, ARQUUS a další. Opět se očekává příjezd zahraničních armádních delegací, jejichž účast je koordinována s Ministerstvem obrany ČR a Asociací obranného a bezpečnostního průmyslu.

Prezentace všech složek IZS

Veletrh IDET je výjimečný také díky spojení s veletrhy PYROS a ISET. Oborová náplň těchto veletrhů k sobě má velmi blízko, takže vystavovatelská účast je mimořádně výhodná. Mnohé firmy totiž dodávají vybavení současně pro armádu, policii i hasiče a další ozbrojené složky. Na veletrzích budou vystavovat Policie ČR, Hasičský záchranný sbor ČR, Celní správa ČR, Vězeňská služba



Nový Katalog bezpečnostních a obranných technologií 2021-2022

Katalog bezpečnostních a obranných technologií 2021-2022 je již dvanácté vydání vázané knihy, ve které jsou abecedně představeny firmy dodávající své produkty AČR, Policii ČR, Hasičskému záchrannému sboru ČR a dalším složkám. Jsou zde uvedeny veškeré kontakty, obchodní nabídky, historie firmy, ekonomické ukazatele a popsán hlavní druh činnosti zveřejněných firem. Jednotlivé společnosti se zde prezentují také obrazovou přílohou s nabízenými výrobky.

„Při podpoře obranného a bezpečnostního průmyslu na zahraničních trzích stejně jako pro náš domácí přehled plní katalog nezastupitelnou úlohu. Díky několikaleté praxi a stovkám jednání s vrcholnými zahraničními partnery vím, jak dobrý dojem dělá mít při ruce ucelený obraz o schopnostech tohoto strategického segmentu našeho průmyslu“, říká náměstek MO pro řízení sekce průmyslové spolupráce, PhDr. Tomáš Kopečný.

Toto vydání je také v online verzi na www.msline.cz





Aon, success with a palette of knowledge

O společnosti Aon

Aon plc (NYSE:AON) je globálním lídrem v odvětví profesionálních služeb poskytující široké spektrum řešení v oblasti rizik.

S pomocí více než 50 000 kolegů ve 120 zemích, za využití jedinečných tržních dat a důsledných analýz poskytujeme klientům řešení, která snižují volatilitu a zlepšují výkon.

Život je plný rizik,

od hurikánů po zemětřesení, od terorismu po kybernetické útoky až po zdravotní komplikace. Nedají se kontrolovat, umíme je ale řídit.



Risk

Rizikové poradenství a strukturované řešení pro řízení rizik, které pomáhají podnikům a jednotlivcům snižovat rizika spojená s podnikatelskou činností.

Due diligence, tvorba a správa pojišťovacích programů, které společností pomáhají odhalovat, vyhodnocovat a pokrývat rizika ve všech fázích podnikatelských aktivit.

Poradenství a zastupování při řešení škodních událostí pro získání náležitého odškodnění v co nejkratším čase.

www.rizeni-rizik.cz



Health

Poradenství v oblasti zaměstnaneckých benefitů, které klientům umožní identifikovat vhodná řešení a zlepšovat zdraví a well-being svých zaměstnanců.

Poradenství v oblasti **řešení pro zdravotní péči** včetně zaměstnaneckých a doplňkových programů.

Implementace široké škály řešení pro lokální i přeshraniční trh. Tvorba a implementace řešení pro expaty.

Poskytování **komplexního zdravotního pojištění pro cizince**.

www.benefitsinline.cz



Data &
Analytics

ENABLED BY

Propojení proprietárních **dat, technologií a poradenských služeb** pro rozvoj řešení, která pomáhají klientům snižovat volatilitu a zlepšovat výkon.

Podpora klientů při **přijímání kvalifikovaných rozhodnutí** v neustále měnícím se světě s nejistou budoucností.

Aon Central and Eastern Europe a.s.
Václavské náměstí 832/19
110 00 Praha 1
Česká republika
www.aon.jobs.cz

AON
Empower Results®

16. MEZINÁRODNÍ VELETRH OBRANNÉ A BEZPEČNOSTNÍ TECHNIKY



6.–8. 10. 2021
VÝSTAVIŠTĚ BRNO

FOCUSED
ON SECURITY

SOUBĚŽNĚ SE KONAJÍ:



Central
European
Exhibition
Centre

BVV
Veletrhy
Brno